



**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN EN EL ESTADO
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL**

UNIDAD UPN 162, ZAMORA MICH.

“CULTIVO DE JAMAICA ORGÁNICA”

AGUSTÍN VERA RAMÍREZ

ZAMORA, MICHOACÁN, JUNIO DEL 2012.



**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN EN EL ESTADO
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL**

UNIDAD UPN 162, ZAMORA MICH.

“CULTIVO DE JAMAICA ORGÁNICA”

**INFORME DE GESTIÓN
QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:
LICENCIADO EN DESARROLLO COMUNITARIO.**

**PRESENTA:
AGUSTÍN VERA RAMÍREZ**

ZAMORA, MICHOACÁN, JUNIO DEL 2012.

PRÓLOGO

El informe presente, tiene el propósito de dar a conocer los procesos productivos de Jamaica Orgánica en la comunidad del Potrero de Ostula, Municipio de Aquila Michoacán y las formas de organización que tienen para realizar un trabajo comunitario, después de realizar la investigación que empezó desde el 2008 y terminó en el 2011, me di cuenta de la gran necesidad que tiene el mejorar el campo agrícola, siendo esta la principal actividad y subsistencia de esta comunidad.

Si bien es cierto, que el mundo ha progresado proporcionalmente más en los últimos cincuenta años que en toda la historia, pero a pesar de todo, la vida en las comunidades indígenas ha sido sólo de control, porque en estas zonas la pobreza, la desigualdad y la discriminación, ha permanecido por décadas, sólo son objetos del derecho y no como un sujeto de derecho.

Este fenómeno se traduce, sobre todo, en las grandes diferencias existentes entre los pueblos en el acceso a bienes y servicios básicos, y es consecuencia de los procesos económicos que, con diferentes resultados, se han experimentado en las últimas décadas.

Nuestra universidad en su labor académica, educadora y orientadora nos ha expuesto el tema para conocer a fondo estos factores indicativos, y para visualizar de una manera macro, la problemática de la pobreza y la ignorancia del desarrollo, que es simple y llanamente el mal que nos afecta hoy en día, y del cual dependen y se fragmentan todas las problemáticas existentes del diario vivir y sin preámbulos tenemos que lidiar con nuestras profesiones existentes o futuras.

Este trabajo lo dedico a mis padres, Antonio Vera Martínez y Aurelia Ramírez Flores, a quien con todo mi corazón, por ser los que me trajeron a este mundo y me cuidaron, me educaron con valores morales. Agradezco su comprensión, cariño y

todo lo que soy. Hoy tengo la oportunidad de decirles el amor y el cariño que les tengo, gracias.

A mi esposa Herminia Serrano Flores por su amor, apoyo y comprensión durante el tiempo de mi carrera, gracias.

A mis hijos, Cesar Octavio, Yuen Gersay, Ever Antonio, Edén Neftalí y Leonel, gracias con mucho amor y cariño porque son la parte de mi familia más importante.

Agradezco a los comuneros hombres y mujeres que participaron y el tiempo disponible para la elaboración del trabajo que es de utilidad para el análisis, consulta de la población pero sobre todo para poder llevar una Autogestión Comunitaria Participativa, promoviendo el desarrollo de la comunidad.

A la Universidad Pedagógica Nacional, por abrir la carrera de Licenciatura en Desarrollo Comunitario y abrir esta puerta de superación.

A mis profesores, Filemón, Adriano, Gerónimo, Clara, Pedro, Noé, Jaciel, Eliseo, Rafael, por haberme brindado los conocimientos, las herramientas necesarias para ejercer mi profesión y poder ayudar en el desarrollo de las comunidades que más necesitan.

A todos mis compañeros que iniciaron y por razones diferentes abandonaron la carrera y los que terminamos, Briseida y Efraín, gracias.

A mis mejores amigos, Yesenia, Estanislao, Nolberto, Clemencia, Javier q.d.p.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	
PROPÓSITO DEL INFORME	12
ANTECEDENTES	13
JUSTIFICACIÓN	16
CAPÍTULO I: LA INSERCIÓN, PARTICIPACIÓN A LA COMUNIDAD	18
1.1. Metodología	18
1.2. Método dialéctico	18
1.3. Investigación acción como metodología.	20
1.4. Ventajas de la Investigación – Acción	21
1.5. Definición teórica	22
1.6. Autogestión	26
CAPÍTULO II: ÁMBITO SOCIOCULTURAL.	28
2.1. Situación geográfica	28
2.1.1. Estado	28
2.1.2. Municipio	29
2.1.3. Comunidad Agraria	31
2.1.4. Encargatura del Potrero de Ostula	31
2.1.5. Límites y fronteras	32
2.2. Clima	33
2.3. Suelos	33
2.4. Hidrografía, hidrometría.	34
2.5. Flora	35
2.6. Clasificación y descripción de las especies principales	38
2.7. Fauna	38
2.8. Descripción sociocultural de la población (Involucrada)	39
Características del Desarrollo de la Comunidad	

2.9.	Población total	40
2.10.	Organización de la comunidad	40
2.11.	Dimensión histórico-cultural (valores, tradiciones, costumbres, artes, etc.)	41
2.12.	Movimientos migratorios	42
2.13.	Costumbres y valores de la comunidad, religión	44
2.14	Análisis de problemas sociales	47
	2.14.1. Causas y efectos de los problemas (árbol de problemas)	50
CAPÍTULO III: ÁMBITO ECONÓMICO		58
3.1.	Educación	58
3.2.	Salud	60
3.3.	Abasto	62
3.4.	Deporte	62
3.5.	Infraestructura	63
	3.5.1. Vivienda	63
	3.5.2. Servicios Sociales	63
	3.5.3. Medios de Comunicación	63
	3.5.4. Vías de Comunicación	64
3.6.	Vida económica (población económicamente activa)	65
3.7.	Actividades productivas (formas de organización económica)	65
3.8.	Recursos económicos y valores naturales o medios de producción	66
3.9.	Medio de producción	67
3.10.	Fuente de financiamiento del proyecto	67
3.11.	Características generales	67
3.12.	Propiedades alimenticias	68
3.13.	Análisis de Mercado	69

3.13.1.	Oferta	69
3.13.2.	Demanda	69
3.13.3.	Balance	71
3.13.4.	Áreas de mercado	71
3.13.5.	Precio	71
3.14.	Objetivos y metas	71
3.15.	Estrategias	72
3.16.	Características técnico productivas	72
3.17.	Agricultura de apoyo	72
3.18.	Tecnología que se utilizará	73
3.19.	Producción anual (rendimiento, superficie que se siembra, valor y costo de producción).	73
3.19.1.	Presupuesto desglosado	74
3.19.2.	Análisis de inversiones con apoyos institucionales.	75
3.19.3.	Producción de 10 has de Jamaica	76
3.19.4.	Proyección de ingresos y egresos	77
3.19.5.	Proyecto sin apoyo	79
3.19.6.	Proyecto con apoyo	80
3.19.7.	Empleos a generar	80
3.19.8.	Ingreso familiar	81
3.19.9.	Evaluación social	81
3.19.10.	Número de beneficiarios	82
3.19.11.	Evaluación ecológica	82
3.19.12.	Cambio de uso de suelo	82
CAPÍTULO IV: ÁMBITO POLÍTICO		83
4.1.	Tenencia de la tierra	83
4.2.	Organización política	85
4.3.	Grupos políticos y su liderazgo	85
4.4.	Instituciones y organizaciones de gestión comunitaria	87
4.5.	Formas de organización para el trabajo comunitario	89

4.6.	Usos y costumbres para el trabajo comunitario (faenas)	90
CAPÍTULO V: ÁMBITO DE ARTICULACIÓN INTERCOMUNITARIA.		91
5.1.	Programa de aproximación comunitaria	91
5.2.	Proceso de articulación intercomunitaria	92
5.3.	Constitución jurídica de la figura asociativa	92
5.4.	Articulación de proyectos específicos	93
5.4.1.	Proyecto apícola.	93
5.4.2.	Seguimiento	94
5.4.3.	Apoyo en la reforestación de palmillos.	96
5.4.4.	Cruzada del maíz	96
5.4.5.	Proyecto elaboración de estufas tipo Patzari.	98
5.4.6.	Proyecto sistema de riego para cultivo de tomate de cascara	99
5.4.7.	Gestión para la apertura de camino saca cosechas en los anexos del corral viejo 1, 2 y el Telpalaxtik.	100
5.5.	Seguimiento y validación del programa	101
5.6.	Seguimiento, evaluación y perspectivas.	101
5.6.1.	Escenario actual y prospectiva del desarrollo comunitario	101
6.	Conclusiones y/o Reflexiones	102
7.	BIBLIOGRAFÍA	103
8.	ANEXOS	105

INTRODUCCIÓN

La Agricultura orgánica, es un trabajo de origen prehispánico, aunque al inicio los antepasados no tenían escrito del significado de este sector y que en la actualidad por todos los inventos que el hombre ha utilizado, lo que llamamos el cambio tecnológico, se pierde esa cultura de trabajo y utilizamos cosas que a lo largo del tiempo nos está ocasionando daño, por esta razón, el presente informe de trabajo nos da un panorama general de las formas de organización de la comunidad, cómo es su cultura, cómo realizan los trabajos sociales, económicos, políticos, etc., principalmente en el Cultivo y Comercialización de Jamaica Orgánica.

Al observar este trabajo nos damos cuenta que existe una diversidad de conocimientos adquiridos en la Licenciatura de Desarrollo Comunitario, pero más importante cuando estamos en la comunidad realizando la práctica, es ahí donde nos damos cuenta de la verdad, de lo que es el significado del Desarrollo en la comunidad, las necesidades que padecen las gentes, las ansias de resolver esas necesidades, pero también la pregunta, cómo?, cuándo?, quién? de qué forma?, a cambio de qué?, se resolverá cada uno de las necesidades, se observa el incumplimiento de promesas de parte de los gobiernos, los políticos o líderes que sólo ven para sus intereses particulares.

Como parte de esta Encargatura y además como prestador de servicios, nos dimos a la tarea de encontrar una salida a través del levantamiento del Diagnóstico comunitario que representa la guía a seguir para resolver las necesidades que la comunidad tiene.

Todo proceso o acción tiene un inicio y un antecedente por el cual se quiere investigar y de la misma forma nace la necesidad a resolver el problema planteado, podemos señalar de manera resumida que la Encargatura del Potrero de Ostula forma parte de la Comunidad agraria Indígena de Santa María de Ostula, Municipio

de Aquila del Estado de Michoacán, podemos analizar cómo está conformada a través de su propia organización y además cómo se relaciona con el sistema jurídico actual del estado mexicano.

Para poder investigar y dar la solución necesaria a los problemas, primeramente se necesita conocer el medio donde te encuentras, conocer su cultura, sus formas de organización, su liderazgo, sus autoridades, etc., en el ámbito de Inserción a la comunidad podemos señalar los pasos que seguimos para que la comunidad tomara conciencia de la aceptación de poder aplicar mis conocimientos en la Licenciatura de Desarrollo Comunitario de la Universidad Pedagógica Nacional, y poder encontrar una solución que ayude a resolver sus necesidades; y como primera actividad fueron las asambleas comunitarias para el levantamiento del Diagnóstico Comunitario que es la guía a seguir para el desarrollo de la comunidad.

Así mismo, señalamos el método utilizado que nos ayudó a coordinar la inserción a través de la Investigación - acción como metodología.

En el ámbito Socio-cultural que construye el proceso de desarrollo comunitario encontramos la ubicación donde el trabajo fue investigado, estudiando la descripción geofísica, localización, medio ambiente, sustentabilidad y recursos humanos, también podemos observar la forma en que la comunidad pudo señalar las necesidades que tiene, sus causas que le anteceden, soluciones a las necesidades y los recursos con que cuenta.

En el ámbito económico, nos presenta una forma de cómo la comunidad observa el desarrollo, aquí señalamos los recursos, económicos, humanos y materiales con los que cuenta esta Encargatura, la población económicamente activa y la gran necesidad que se tiene en dar el seguimiento al diagnóstico comunitario, partiendo de la agricultura que forma parte de los ingresos económicos para el sustento de las familias, la educación, infraestructura, salud, deporte, vivienda, etc., los costos para

producir, los estudios de mercado, precio, demanda, oferta, empleos que genera en solo 10 hectáreas de Jamaica propuestas en este trabajo.

También se encuentra escrita la organización política de la comunidad, sus gobiernos, a través de los usos y costumbres como toda una comunidad indígena de la región Costa Nahua de Michoacán.

En el Ámbito de articulación comunitaria, señala el proceso de integración de la comunidad, a través de la participación recíproca de los habitantes de esta Encargatura, explico también que para lograr esta articulación intercomunitaria se dio la solución de varios proyectos encaminados a resolver la parte económica que más afecta a la población y el seguimiento para lograr los objetivos del desarrollo.

Y por último señalamos los anexos documentales que demuestra el trabajo realizado durante el trabajo en campo.

PROPÓSITO DEL INFORME

El informe tiene cuatro finalidades; **Dar a conocer los resultados** de la gestión del proyecto que se tuvo durante el período como Prestador de Servicios en la comunidad del Potrero de Ostula, para obtener el Título en Licenciado en Desarrollo Comunitario.

Insertarme en la comunidad, primer paso de confianza y conciencia de los habitantes del potrero de Ostula para el trabajo comunitario, que permitió obtener la información para el enriquecimiento del diagnóstico y la elaboración del proyecto.

Desarrollo en el entorno comunitario, toma de liderazgo y llevar acabo el trabajo del desarrollo comunitario en la comunidad.

Diagnosticando las necesidades apremiantes de la comunidad y gestionando los recursos que permitan la solución de los problemas, permitiendo la articulación social comunitaria., haciendo de la misma ser autogestivos de sus proyectos.

ANTECEDENTES

Santa María de Ostula, es el nombre de mi comunidad indígena; y Ostula es una palabra náhuatl que significa “lugar de cuevas” “Ostul” (cueva) “Tlán”; (lugar de) lugar cavernoso, lugar de cuevas, lugar escondido, escondite. Es un poblado perteneciente al Municipio de Aguila, Estado de Michoacán de Ocampo. Comunidad nahua que ha mantenido formas de gobierno y estructuras propias que le han permitido vivir con relativa autonomía desde la Colonia. Junto con las también comunidades de Pómaro y El Coíre, se ha resistido por siglos a la expropiación de sus recursos naturales, lo que les ha permitido la conservación de su territorio comunal, manteniendo su cultura, religión, formas de organización internas, etc. En el siglo XIX, fue un dique en la región a las leyes de desamortización, las cuales sí terminaron con la vecina comunidad indígena de Maquilí: la tierra comunal fue privatizada y los indígenas que se opusieron fueron exterminados.

Actualmente, la comunidad Indígena de Santa de María de Ostula está integrada por una tenencia o cabecera (Santa María Ostula) y 21 Encargaturas o localidades dependientes. Se trata de un territorio de aproximadamente 20 kilómetros de playa y 24 mil hectáreas de sierra de selva tropical, selva caducifolia y bosque de coníferas: playas apacibles y montes húmedos y abigarrados.

La máxima autoridad de Gobierno es la Asamblea General, compuesta por los más de 585 comuneros enlistados en el padrón y por los hijos de éstos, es decir, prácticamente todos los mayores de edad: alrededor de 2 mil personas. Mediante ésta asamblea, designan a sus autoridades agrarias, civiles y religiosas.

Así mismo podemos hablar de la Encargatura del Potrero de Ostula, primera Encargatura de la comunidad de Santa María de Ostula, que cuenta con la Asamblea Comunitaria como autoridad máxima, después el Encargado del Orden propietario y un suplente, son elegidos por la asamblea comunitaria cada año, está compuesta por 3 anexos, Corral Viejo 1, Corral Viejo 2 y El Telpalaxtik.

De la misma manera, cuenta con autoridades de acuerdo a los usos y costumbres, como son, tres consejeros comunales que se encargan de llevar opiniones de la Encargatura a la asamblea del Consejo Comunal, órgano interno de la comunidad que asesora a las autoridades agrarias y civiles.

En esta comunidad cuenta con el órgano de Gobierno de **Policía Comunitaria**, sustentado jurídicamente con el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo en su Artículo 13 y 14 que dice que los gobiernos deberán tomar las medidas que sean necesarias para determinar las tierras que los pueblos interesados ocupan tradicionalmente y **garantizar la protección** efectiva de sus derechos de propiedad y posesión y Deberán instituirse procedimientos adecuados en el marco del sistema jurídico nacional para solucionar las reivindicaciones de tierras formuladas por los pueblos interesados¹, este órgano cuida el orden civil en la comunidad. Está formada por 3 elementos por Encargatura y son nombrados por la asamblea de cada localidad, su duración del cargo es anual.

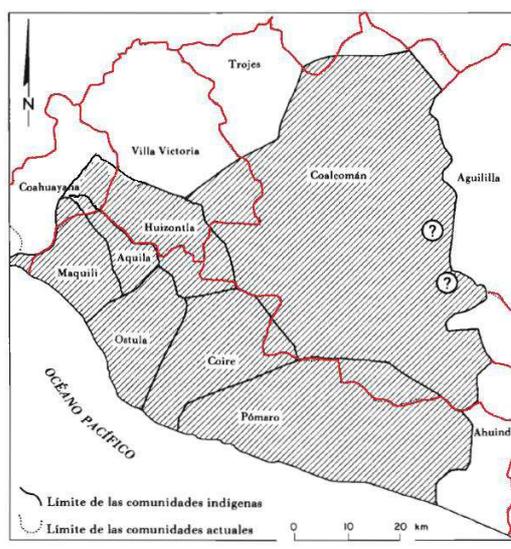
Es por ello que el desarrollo comunitario es un tema de relevancia, principalmente en las zonas Indígenas de nuestro país donde se requiere de gran esfuerzo tanto físico, económico y humano, lo que podemos decir, que al desarrollar este trabajo se necesitó de los aspectos antes mencionados, que gracias al apoyo de la comunidad del Potrero de Ostula, Municipio de Aquila del Estado de Michoacán de Ocampo, se lograron avances significativos, lo que significa que el proyecto estará en seguimiento constante hasta lograr la meta trazada.

Para obtener este resultado se realizaron diferentes reuniones de trabajo, primeramente con el permiso y presentación con la autoridad de la Encargatura del Potrero de Ostula, estando en función el C. Juan Nemecio Francisco como encargado del orden propietario y después ante una asamblea comunitaria, para

¹Convenio 169 de la OIT art. 13 y 14

exponer los objetivos en la comunidad, dirigiéndome con respeto y responsabilidad a la comunidad, aceptando el servicio primeramente y luego realizar un diagnóstico comunitario participativo, en esta reunión se traza la primera ruta a seguir para el levantamiento del diagnóstico, considerando de antemano todas las formas de organización interna de la comunidad, sus líderes, autoridades, costumbres, etc.

Como segunda actividad de acuerdo a la ruta trazada se nombró un comité de seguimiento con 10 personas nombrados por la asamblea comunitaria de esta Encargatura del Potrero de Ostula, con las funciones de dar seguimiento al diagnóstico para después en las reuniones dar los informes correspondientes, así siguiendo el orden se realizaron 10 reuniones para llegar al punto de la propuesta a trabajar. **Figura 1**



El territorio de las comunidades indígenas antes del fraccionamiento de los terrenos indivisos: intento de aproximación, 1870²

²COCHET, Humbert; Eric Leonard; Jean Damier de Surgy. 1989. Paisajes Agrarios de Michoacán. Editorial del Colegio de Michoacán.- Zamora, Mich. 462 pág. + Ilustra

JUSTIFICACIÓN

El Desarrollo Comunitario requiere de información eficiente, actualizada de los recursos con los que cuenta la Comunidad, tanto naturales, económicos y humanos.

Debido a la presencia de la crisis de hoy en día, es importante que las comunidades rurales recuperen la capacidad de decidir sus acciones, es decir, que a través de su tradición y experiencia comunitaria, consideran las más adecuadas para mejorar y conservar sus condiciones de vida, aunque sean diferentes a las del resto de la sociedad civil, pero con un sustento de desarrollo de forma sostenible y sustentable, haciendo valer la libre determinación y autonomía, considerando la cultura de los pueblos indígenas de cada región de México.

Lo anterior expuesto, en la Comunidad del Potrero de Ostula se practicó el diagnóstico comunitario que dio líneas de soluciones de los problemas que restringen el desarrollo de la comunidad.

De esta manera podemos que los proyectos necesitan de muchas decisiones en torno a diversas opciones, que se pueden presentar, existiendo una infinidad de posibles soluciones o alternativas que se puedan tomar para lograr aproximarse a la realidad que se desea. Cada una de estas alternativas trae con ellas variantes que el preparador del proyecto debe considerar frecuentemente.

Elaborar el proyecto “Cultivo de Jamaica Orgánica” en la comunidad del Potrero de Ostula va más allá de redactar o escribir un texto, es decir, diseñar y planificar el futuro de la comunidad, por lo que debe ser trabajado con mucho detalle, ya que éste es el sueño y el sustento de la economía del pueblo indígena nahua, en particular la comunidad del Potrero de Ostula, que un 30% de la población mantiene su economía y sustento de la familia a través de este cultivo, este fenómeno además de generar empleo en la comunidad conserva la organización interna practicando la convivencia comunitaria entre las familias, así mismo ejerce su propia autonomía y defensa de

sus recursos naturales, mantiene los predios holísticamente, además contiene diferentes compuestos desde el tinte o coloración natural hasta ser utilizada como parte en la medicina tradicional.

En 1996, las comunidades indígenas de Santa María Ostula, San Miguel Aquila y El Coire del Municipio de Aquila y la Comunidad Indígena de San Juan Huitzontla del Municipio de Chinicuila, que conforman parte de la región Costa Nahua de Michoacán, a través de las autoridades agrarias y civiles se reunieron para formar una organización civil de tipo agrario que llevó por nombre la Unión de Comunidades Indígenas de la Costa Nahua de Michoacán “YankuikLanesek” (Nuevo Amanecer), con el objeto de unificar a las comunidades a través del comercio de sus productos, principalmente la agricultura, ganadería, etc., uno de los principales productos a comercializar fue la Jamaica, se instalaron centros de acopio de compra, con el apoyo del Instituto Nacional Indigenista de la Placita de Morelos.

Como podemos darnos cuenta este producto es una de las principales fuentes de ingreso económico, no solo con la creación de la Unión de Comunidades, sino que viene de generación en generación, porque es parte de la cultura de esta comunidad.

CAPÍTULO I: INSERCIÓN, PARTICIPACIÓN A LA COMUNIDAD.

1.1. Metodología

La metodología es una palabra compuesta por tres vocablos griegos **meta** (“más allá”), **oídos** (“camino”) y **logos** (“estudio”). El concepto hace referencia a los métodos de investigación que permiten lograr ciertos objetivos en una ciencia. La metodología también puede ser aplicada al arte, cuando se efectúa una observación rigurosa. Por lo tanto, la metodología es un conjunto de métodos que rigen una investigación científica o en una exposición doctrinal³

Es importante la distinción entre el **método y la metodología**, primero el **método** es el procedimiento para alcanzar los objetivos y la **Metodología** es el estudio del método con las técnicas necesarias para lograr que el método cumpla con su objetivo. De los métodos conocidos; en este trabajo se utilizó el

1.2. Método dialéctico

La característica esencial del método dialéctico es que considera los fenómenos históricos y sociales en continuo movimiento. Dio origen al materialismo histórico, que considera el desarrollo y cambios en la historia humana a partir de factores prácticos, tecnológicos o materiales, en especial el modo de producción y las limitaciones que éste impone al resto de aspectos organizativos (aspecto económico, jurídico, ideológico, político, cultural, etc.)⁴. También explica las leyes que rigen las estructuras económicas y sociales, sus correspondientes superestructuras, que el mismo sistema de gobierno como es el caso de los poderes con que se rige la nación y/o dependencias con sus respectivas reglas de operación y el desarrollo histórico de la humanidad, que se desarrolla en función de los intereses de la clase

³Eyssautier de la Mora, Maurice (2006) (en español). *Metodología de la investigación: desarrollo de la inteligencia* (5 edición). CengageLearning Editores. pág. 97. ISBN9706863842

⁴www.altillo.com › ... › [UBA - CBC](#) › [Sociología](#)

dominante, por ejemplo, el sistema de gobierno y sus formas de regir las políticas públicas encaminadas al desarrollo desde un punto de vista político jurídico.

Lo anterior, aplicado a la investigación, permite observar que todos los fenómenos se rigen por las leyes de la dialéctica, es decir que la realidad no es algo inmutable, sino que está sujeta a contradicciones y a una evolución y desarrollo perpetuo, es decir, que admite las diferentes ideas para construir un desarrollo verdadero y que está sujeta a cambios de acuerdo a las investigaciones recientes.

Los cambios evolutivos son aquellos que se van modificando a través de la investigación, trasformando la idea del pensar para realizar el cambio tecnológico, por ejemplo, y los cambios revolucionarios, que son aquellos que se logran a través de la presión, donde las ideas contrarias al sistema chocan y entonces se reflejan las manifestaciones de lucha por el derecho.

Por lo tanto, se propone que todos los fenómenos sean estudiados en sus relaciones con otros y en su estado de continuo cambio, ya que nada existe como un objeto aislado.

Este método describe la historia de lo que nos rodea, de la sociedad y del pensamiento, a través de una concepción de lucha de contrarios y no puramente contemplativa, más bien de transformación. Estas concepciones por su carácter dinámico exponen no solamente los cambios cuantitativos, sino los radicales o cualitativos.

En la lucha de contrarios, según Marx, la existencia de uno admite la existencia del otro y en eso radica su unidad del bien, la carga positiva admite la negativa o sea “lucha” es ocupar el lugar del contrario⁵. Lo que se puede entender es que esta lucha de contrarios es discutir, debatir los temas que en un determinado momento pueden

⁵www.arnoldoaguila.com

perjudicar o beneficiar la organización comunitaria, no es competir ni sentirse más que otros sino que es dar propuestas de solución.

1.3. Investigación acción como metodología.

El término “**investigación acción**” proviene del autor Kurt Lewin⁶ y fue utilizado por primera vez en 1944. Describía una forma de investigación que podía ligar el enfoque experimental de la ciencia social con programas de acción social que respondieran a los problemas sociales principales de entonces. Mediante la investigación acción, Lewin argumentaba que se podía lograr en forma simultánea avances teóricos y cambios sociales.

El concepto tradicional de investigación acción proviene del modelo Lewiniano sobre los procesos del cambio social, que consisten en:

1. Insatisfacción con el actual estado de cosas.
2. Identificación de un área problemática;
3. Identificación de un problema específico a ser resuelto mediante la acción;
4. Formulación de varias hipótesis;
5. Selección de una hipótesis;
6. Ejecución de la acción para comprobar la hipótesis
7. Evaluación de los efectos de la acción
8. Generalizaciones.

Las fases del método son flexibles ya que permiten abordar los hechos sociales como dinámicos y cambiantes, por lo tanto están sujetos a cambios que el mismo proceso genere.

⁶Lewin, K. (1946). Action Research and Minority problems. *Journal of Social Issues*, 2(4), pág. 34-46.

1.4. Ventajas de la Investigación Acción

En la investigación acción, el quehacer científico consiste no sólo en la comprensión de los aspectos de la realidad existente, sino también en la identificación de las fuerzas sociales y las relaciones que están detrás de la experiencia humana.

Nos explica el criterio de la verdad que no se desprende de un procedimiento técnico, sino de discusiones cuidadosas sobre informaciones y experiencias específicas. En la investigación acción no hay mucho énfasis en el empleo del instrumental técnico de estadísticas y de muestreo, lo que permite su aplicación por parte de un personal de formación media, porque se dice que el investigador nunca termina su aprendizaje, cada día aprende más de todos, y para investigar un problema no es necesario ser un experto, sino la forma en que descubres la solución.

Además, ofrece otras ventajas derivadas de la práctica misma, permite la generación de nuevos conocimientos al investigador y a los grupos involucrados, la movilización y el reforzamiento de las organizaciones de base y finalmente, el mejor empleo de los recursos disponibles en base al análisis crítico de las necesidades y las opciones de cambio.

Los resultados se prueban en la realidad y las experiencias que resultan en el campo social proporcionan las informaciones acerca de los procesos históricos. En otras palabras, empieza un ciclo nuevo de la "investigación acción cuando los resultados de la acción común se analizan, por medio de una nueva fase de recolección de información. Luego el discurso acerca de las informaciones, se comienza con la etapa de elaborar orientaciones para los procesos de acción o las modificaciones de los procesos precedentes"⁷.

⁷Jorge L. Castillo T.Comentarios al email: CiberCrazy5000@yahoo.com.mx



Imagen 1) *Participando en actividades de la Encargatura y seguimiento del diagnóstico comunitario a través de convivencia y participación en faenas.*

1.5. Definición teórica

Las teorías de la acción indican la importancia de las perspectivas comunes, como requisitos de las actividades compartidas en el proceso de la investigación. “el conocimiento práctico no es el objetivo de la investigación acción sino el comienzo” (Moser, 1978). El “descubrimiento” se transforma en la base del proceso de concientización, en el sentido de hacer que alguien sea consciente de algo, es decir, darse cuenta del problema. La concientización es una idea central y meta en la investigación acción, tanto en la producción de conocimientos como en las experiencias concretas de la acción.

Después del proceso metodológico en la investigación se siguió el modelo de apoderamiento en la inserción a la comunidad de Colón⁸ que me ayudó a facilitar la organización y desarrollo de la comunidad y consideré el más adecuado para adentrarse y ganarse la confianza de la comunidad, tomando en consideración los siguientes pasos:

⁸Colón, L. (2003). *El país posible: Modelo de apoderamiento y autogestión para las comunidades especiales de Puerto Rico*. Capítulo V y VI.

Paso 1.-Inserción en la comunidad – Se visitó a las autoridades, que es el Encargado del Orden, como primer paso (**anexo 1**), como segundo paso fui invitado a una asamblea comunitaria para la presentación de los objetivos como prestador de servicios (**anexo 2**), tercer paso fue la programación de las reuniones para realizar el Diagnóstico Comunitario (**anexo 3**). Además visité a los líderes para obtener información sobre la comunidad, lo que fue fácil de ir con ellos y platicar de los grandes problemas que existen dentro de esta cargatura que rezagan el desarrollo comunitario.

En la reunión para la presentación del trabajo ante la comunidad, se acepta la idea con mucho interés de colaborar, después se programa la primera reunión para el levantamiento del diagnóstico participativo comunitario. Al empezar estos trabajos empecé dialogando con personas con liderazgo comunitario ante la encargatura, con el propósito de ir consolidando la idea de como realizar un diagnóstico y así obtener la información necesaria para el planteamiento del proyecto. En este trabajo del diagnóstico se realizaron 10 reuniones con el comité que la asamblea designó y posteriormente se realizó una asamblea para dar a conocer los resultados obtenidos. (**Anexo 4**).

Para realizar esta inserción en la comunidad se utilizó el método “crítico dialéctico” y la Investigación Acción como metodología, debido a que cada vez que se realizaban las reuniones con el equipo se convivía, realizando faenas de la encargatura, por ejemplo, arreglar el camino de la Localidad de la Majada hasta la Localidad del Potrero de Ostula 10 km, a pico y pala, de esta manera la comunidad fue adquiriendo confianza, otra de las formas para obtener la información se realizaron mesas de trabajo en equipos, donde los propios comuneros realizaban preguntas, por ejemplo, cuándo se fundó la encargatura, hacían memoria de los acontecimientos ocurridos, en años anteriores y entre conversación a conversación se obtenía la información requerida.



Imagen 2. Inserción en la comunidad y realizando el diagnóstico comunitario

Paso 2.- Conociendo la comunidad – Se profundiza en la realidad de la comunidad para conocerla mejor. Comienza el proceso de estimular a los residentes a participar en la toma de decisiones. Se utilizan las visitas y reuniones como método de movilización comunitaria.

Cuando se habla de participar en la toma de decisiones, estamos haciendo valer los valores fundamentales del ser humano y principalmente en las comunidades indígenas, además de hacer valer los tratados internacionales como es el caso del convenio 169 de OIT art. 7^º donde menciona que estas “comunidades tienen el derecho de participar en la elaboración de su planes y programas para el desarrollo, es por eso que se toma en cuenta sus formas de organización en cualquier trabajo que tenga que ver al interior y exterior de la comunidad”.

Para mí, fué fácil entrar y conocer debido a que también formo parte de esta comunidad, soy originario y viví en el lugar por 20 años, sin embargo sigo siendo originario de esta comunidad, así que también fue fácil la relación con los habitantes.

⁹Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo Art. 7

Paso 3.- Organizando la comunidad – Este componente es un trabajo continuó dentro de la comunidad. Se provee apoyo técnico a los líderes comunitarios con el fin de motivar, facilitar, promover y fortalecer la participación y organización comunitaria, obteniendo un beneficio de organización permanente, entre habitantes – autoridades – instituciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales .

Como forma de poder facilitar el trabajo, se visitó a los líderes para conversar sobre los beneficios de un diagnóstico comunitario, de esta manera se facilitó en las mesas de trabajo y en la asamblea debido a que los líderes naturales ya conocían la dinámica del trabajo y son los que dirigen la comunidad.

Como experiencia de trabajo obtuve buena coordinación con los líderes, autoridades y comunidad, por ser parte de la comunidad y me fué fácil de transmitir la idea participativa, después se realizó una asamblea de avances del diagnóstico. **(Anexo 5)**



Imagen 3). Organizando a la comunidad para realizar trabajos de faenas con los líderes naturales y seguimiento al diagnóstico comunitario.

Paso 4.- Autogestión y colaboración – En este componente la organización comunitaria lleva a la comunidad a un proceso de autogestión y toma de control de las decisiones de su comunidad. Es un proceso donde la comunidad diseña su

propia ruta de cambios de una visión de pobreza principalmente en lo económico y carencias a una visión de esperanza y desarrollo donde la comunidad se moviliza para reducir este fenómeno, aumentar los ingresos, planificar y gestionar servicios y prestaciones comunales buscando una mejor vida social, económica, política y cultural.

Podemos decir, que esta comunidad cuenta con un potencial humano excelente, para llevar a cabo la autogestión y colaboración cuenta con una riqueza de recursos que ayudan a resolver cualquier trabajo que se presenta en beneficio de la comunidad.

Paso 5.- Crear alianzas – Se logra crear acuerdos de colaboración en busca de mayor participación y poder en la toma de decisiones.

En las alianzas se tomaron en cuenta los líderes naturales de ésta encargatura para buscar los apoyos crediticios y mercado para cultivo y venta de la Jamaica, en esta primera fase de gestión se mandó un documento para poder certificar como producto orgánico. **(Anexo 6)**.

1.6. Autogestión

Un tercer momento, para desarrollar un proyecto es la autogestión comunitaria que es un enfoque integral de la vida en sociedad, que no sólo se refiere a organizar democrática o participativamente el lugar de trabajo o la empresa productora de bienes o servicios que se extiende a todas las dimensiones de la vida económica y social en comunidad. La base de la autogestión está en el concepto mismo de la persona o del ser humano y sus derechos fundamentales, como el derecho a la autodeterminación y a la participación, en las esferas personales, familiares y comunitarias.

Es una gestión de la comunidad que ocurre como consecuencia de transformar la espiral descendente de la pobreza económica en espirales ascendentes de desarrollo.

“fuente de la autogestión comunitaria es el cambio de una visión fatalista de la pobreza, sólo como suma de carencias, a una visión esperanzadora, como generadora del impulso necesario para el desarrollo, es el canal a través del cual el ser humano canaliza sus esfuerzos hacia el logro de una vida digna mejorando la calidad de vida de cada uno de los miembros de la comunidad, de acuerdo a sus propios objetivos, metas y con el apoyo solidario de sus semejantes”¹⁰.

En síntesis la autogestión comunitaria es un proceso mediante el cual se desarrolla la capacidad individual o de un grupo para identificar los intereses o las necesidades básicas. Es una herramienta eficaz probada, que exalta la utilización de los mejores valores del individuo y de los grupos, situándolos en mejor posición para enfrentar y resolver sus problemas comunes, donde la auto organización social y comunitaria toma en sus propias manos la tarea de resolver sus necesidades.

¹⁰Brivio, A. (2003). **La autogestión comunitaria**. Recuperado el 2 de septiembre de 2004 de www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogestiacomuni.htm.

CAPÍTULO II: ÁMBITO SOCIOCULTURAL.

2.1. Situación geográfica

2.1.1. Estado

Michoacán de Ocampo, estado situado en el sector centro-occidental de la República Mexicana, perteneciente a la región de Occidente. Limita al norte con los estados de Jalisco y Guanajuato; al noreste con el estado de Querétaro; al este con los estados de México y Guerrero; al sur con el Estado de Guerrero y con el Océano Pacífico y al Oeste con los estados de Colima y Jalisco. **(Figura 2).**



Mapa general del Estado de Michoacán

2.1.2. Municipio

El Municipio de Aquila se encuentra localizado en la región sierra - costa del Estado de Michoacán de Ocampo, México; se sitúa en Centroamérica, basado en que el eje Neovolcánico es el límite de América del Norte con América Central (**figura 3**)

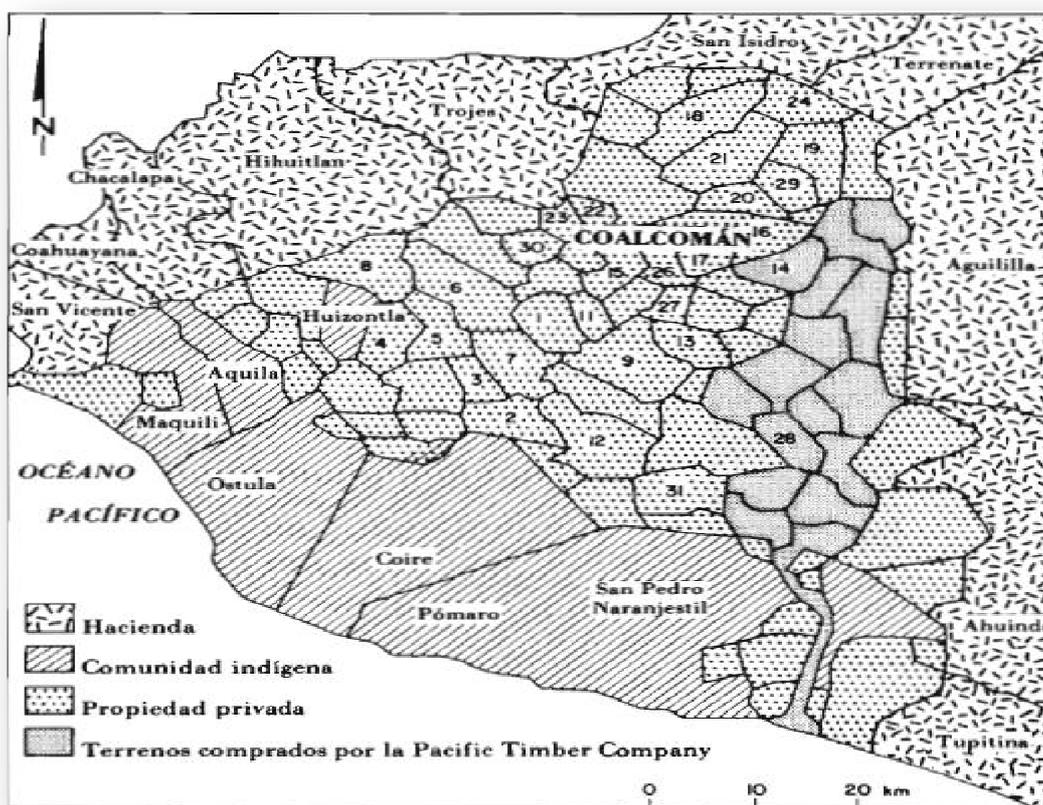


Mapa general del Municipio de Aquila

Está ubicado en la parte media de la vertiente del Pacífico Mexicano; en las estribaciones de la Sierra Madre del Sur, entre los paralelos $18^{\circ} 04' 46''$ (dieciocho grados, cuatro minutos, cuarenta y seis segundos), y los $18^{\circ} 41' 03''$ (dieciocho grados, cuarenta y un minuto, tres segundos), de latitud Norte y los meridianos $102^{\circ} 47' 24''$ (ciento dos grados, cuarenta y siete minutos, veinticuatro segundos), y $103^{\circ} 41' 28''$ (ciento tres grados, cuarenta y un minutos, veintiocho segundos) de longitud Oeste del Meridiano de Greenwich. Con altitudes que van desde el nivel del mar (0 m.s.n.m.) hasta los 2,300 m.s.n.m. Poseehiendo una extensión de 2,530.9 Km² de montañas, sierra y planicies costeras, lo que representa el 4.20 % de superficie con respecto al Estado de Michoacán y el 0.000130 % del país, en donde se encuentran grandes áreas con bosques tropicales. Además de pequeñas lagunas y ríos. Colinda con 5 Municipios de acuerdo a lo siguiente: al norte con Coahuayana y Chinicuila; al

sur con Lázaro Cárdenas; al oriente con Arteaga y Coahuac de Zaragoza y al poniente con el Océano Pacífico.

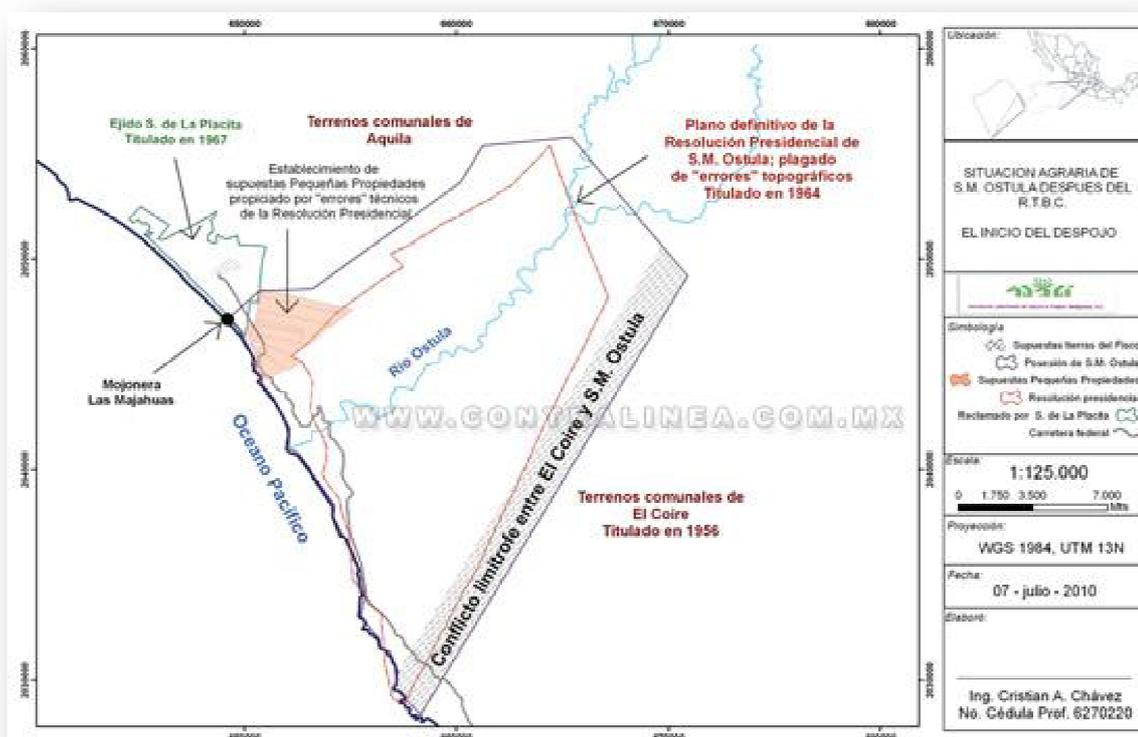
El Municipio cuenta con vía de acceso de la capital del Estado a la cabecera Municipal a una distancia aproximada de 450 Km. la cual pasa por las ciudades de Pátzcuaro, Uruapan, Apatzingán y Coahuac de Zaragoza hasta desembocar a la costa michoacana en el Municipio de Aquila que limita con el Estado de Colima. Y otra por las carreteras federales Morelia-Playa Azul y Acalpican- Cerro de Ortega respectivamente, y por la carretera estatal Cruz de Campos - Aquila (650 Km. Aproximadamente). (Figura 4)



Ostula una de las Comunidades Indígenas Nahuas de Michoacán 1910. (Cochet)

2.1.3. Comunidad Agraria

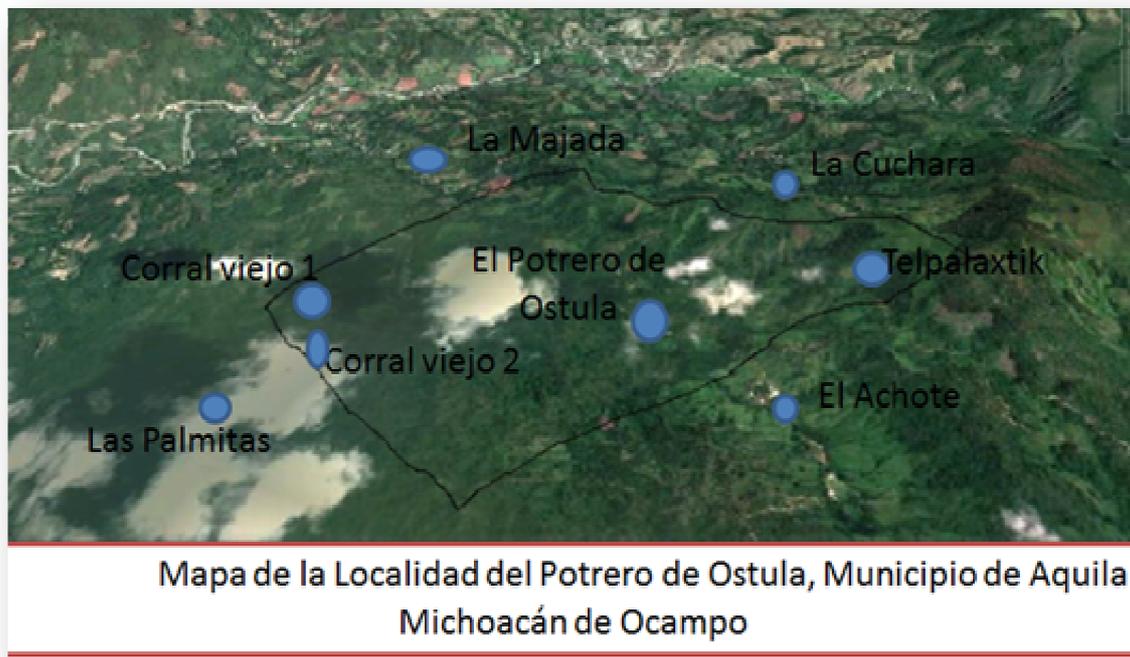
La Comunidad Indígena Santa María de Ostula, está situado al sur del Municipio de Aquila, Estado de Michoacán de Ocampo; cuenta con 21 Encargatura y una Jefatura de Tenencia. **(Figura 5)**



Mapa general de la Comunidad de Indígena de Santa María de Ostula

2.1.4. Encargatura Del Potrero De Ostula

La localidad del Potrero de Ostula (una de las 21 Encargaturas) está situado al Oriente de la cabecera Comunal de Ostula, Municipio de Aquila Michoacán, tiene 182 habitantes. El Potrero de Ostula (Ostula) está a 500 metros de altitud, $18^{\circ} 30' 47.90''$ N, $103^{\circ} 25' 03.49''$ O, está situada en la Sierra Madre del Sur. **(Figura 6)**



2.1.5. Límites y Fronteras

El Potrero de Ostula sus límites son, al Norte colinda con la Encargatura de la Cuchara, al Sur Con la Encargatura de Las Palmitas, al Oriente con la localidad del Achote (Coíre) y al Poniente con la Encargatura de La Majada

Se accede a la comunidad desde la carretera pavimentada que va a La Placita de Morelos del Municipio de Aquila a Lázaro Cárdenas Michoacán, con una distancia de 24 km., aproximadamente, se llega a Ostula al recorrer 17 km., desde el cruce de Ostula, hasta la cabecera comunal y hacia el oriente de la cabecera comunal aproximadamente a 13 km., de distancia para llegar a la Encargatura del Potrero de Ostula con 8 km., de terracería.

El Potrero de Ostula, se ubica a 52 km de la cabecera Municipal, por carretera estatal Aquila -Buenavista entroncando la carreta nacional Tecomán-Playa Azul a la altura del km 186 desviándose en el entronque del cruce de Ostula.

2.2. Clima

El clima predominante, es Awo(w)i'g, es decir: el más seco de los cálidos subhúmedos con temperaturas medias anuales de 23 °C y con lluvias en verano, antes de Junio, con precipitación de 1000 a 1200 mm, con un cociente P/T menor de 43.2; con lluvias invernales menores al 5 % anual.

Las condiciones climáticas permiten la producción de una serie de productos como es el maíz, frijol, calabaza, ajonjolí, Jamaica, etc.

Calendario climático

Estado del Tiempo	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Cielo nublado					X	X						
Aguacero						X	X	X	X	X		
Llovizna	X	X										X
Granizo									X			
Heladas												
Viento									X			X
Calor			X	X	X	X						
Frío	X											X
Sequía								X				
Neblina									X			
Huracanes										X		
Otros												

2.3. Suelos

Se localizan sobre las rocas calcáreas y encontramos suelos delgados de color rojizo, poco fértiles después de un año de cultivo agrícola o pecuario, pero

excelentemente drenables por su textura. Crecen sobre él Selvas Bajas Caducifolias y Medianas subperennifolia.

Los Cambisoles en los predios son característicos de paisajes ondulados y planos, cuyo origen geológico lo constituyen las aluviales generadas en el Cretácico reciente. Son suelos profundos de color rojizo y son arcillosos, fértiles, pero con dificultades de drenaje por su textura fina. Crecen en el área Selvas Bajas Caducifolias.

Cambisoles (cálcico, crómico, dístico). Se localizan en la planicie semimadura, constituida por depósitos Oligocénicos, Eocénicos y Miocénicos, al pie de las Sierras y por material Cárstico del Terciario en las proximidades al mar. La vegetación primaria que cubría estos suelos fue desplazada por agricultura de temporal (maíz, ajonjolí), agricultura de riego con cultivos semiperennes de plátano pera, coco, limón, tamarindo y de anuales tales como maíz, frijol, etc., pastizales inducidos, selva baja caducifolia.

2.4. Hidrografía, hidrometría.

El Sistema Hidrológico está representado por el La Región Hidrológica RH 17 Costa de Michoacán (RH 17 (9,075 Km²); Cuenca B Río Cachan o Coalcomán y otros (4,373 Km²); Sub'cuenca río Ostula (478 Km²)).

El subsistema lo representa el Río Ostula (478 Km²), el cual lleva agua al predio a través de los arroyos con agua durante todo el año. Jhoan Alcalde de Ruelas (1580), o describió así.

"...4. Los ríos que ay en esta mi descripción o comarca son dos y principales ques el uno este que llaman de Tlatictla y otro el de Cachan questa en términos de Pomaro, que deste rio a aquel ay catorce leguas y es mayor a este de Tlatictla por tener más larga su corriente. Las demás aguas son de arroyos que corren poca cantidad de aguas, que las más se secan en el más secotiempo del

año quespor abril, mayo y junio y por esta causa y por ser sus corrientes entre zeros son aguas de poco provecho, y si algunas tierras ay son pocas y angostas y no se cojen frutos de maíz dellas por la causa susodicha.

...El rio Tlactictla...(pasa por los pueblos) de Yvitlan, Oxtupila, y Tlactictla...Este rio en tiempos de secas va casi seco y apenas llega(a) la mar aunque en la boca tiene esteros de la misma agua del rio, y en estos esteros ay caimanes...

...más de que este rio que tengo tratado de Tlactictla,...tiene su principal nacimiento en un lugar que llaman los naturales Quavayutlaquesta distante de la mar seis leguas ques su entrada en la mar en Tlactictla como tengo dicho el nacimiento deste rio esta debaxo de una peña grande, hace un estanque hondable, o como dicen, ojo de agua,...Para yr al nacimiento deste rio de Yvitlan en cuya vezindad esta, van por el rio arriba a emboscar por vnas peñas lajadas debajo de las quales, por la mucha angostura, sube el camino y cuela por unos sacados y estrechuras de peñas, subiendo por una escalera echa de palos y bexucos lo cual tura poco más de cuarto de legua por el mismo rio arriba como dicho tengo y va a salir a un llano pequeño; y acabado de andar este llano esta el ojo y fuente deste rio susodicho...

2.5. Flora

Jhoan Alcalde de Ruela (1580), cita que:

...Los arboles que jeneralmente tienen los naturales en esta provincia, que me esta cometida de mi relación, que son frutiferos, son ciruelos, platanos, magueyes, piñas, guayabos, aguacates, zapotes blancos, zapotes negros, mameyes, xicozapotes, que ahora se dan a poner, y coco mochiles, anonas e ylamazapotes, con otros arboles que tienen silvestres como son guanacaztles, mojos, tenecacales, coyamichines, guaocoyules, quavlotos, con algunas yervas que llaman quelites las qualescuezzen y comen con sus tamales o

cacalotes quesmaiz tostado, etc., e de arboles medicinales los que ay en esta tierra son copal y xuchicopal y tocomahaca, aunque el xuchicopal no lo sacan en ningun pueblo destos referidos ni la tecomahaca, avnque ay en muchas partes y lugares este jenero de arboles y porque estos yndios no estan acostumbrados a sacarla no la sacan sino solamente los yndios de los pueblos del rio de Maquili, Aquila y Epatlan, que son desta misma provincia...

...Ay brasil, y la madera que dicen evano de que se hacen cuentas mui buenas...

La vegetación característica aledaña a donde se establecerá el proyecto es selva baja caducifolia y selva mediana subperennifolia, en las cuales son características los Cuajotes colorados (***Bursera simaruba***), las parotas (***Enterolobiumciclocarpum***), primaveras (***Roseadendronnell-smithii***), rosamorada (***Tabebuia rosea***), alejo (***Esenbeckia flava***), higueras (***Ficus grabrata***), huizachez (***Acacia farnesiana***), tepemesquite (***Lonchocarpusspp.***), tepehuaje (***Lysilomadivaricata***) y guazima (***Guazumaulmifolia***).



Imagen 4). Árboles de robles que sirven para postes y su fruto para engorda de los cerdos.



Imagen 5). Parota, madera fina para muebles

Imagen 6). Cabezas, se obtiene sicua para elaborar sogas y fruta natural



Imagen 7). Palma de coyul, se utiliza como postre del ganado bovino y alimento para engorda de puercos y gallinas.

Imagen 8). Cuirindo, árbol sagrado, que llama el agua del temporal y además es fina la madera para construir casas.

2.6. Clasificación y descripción de las especies principales

En esta área, se localizan varias especies de protección especial por lo que este proyecto será relevante para continuar la conservación de los recursos naturales y conservación de saberes ancestrales de las propiedades curativas de la Jamaica y principalmente como comercializar directo al mercado sin tener que pasar por los intermediarios.

2.7. Fauna

En estos sitios es común localizar al venado cola blanca (*Odocoileus virginianus sinaloae*), zorrillo (*Mephitis macroura macroura*), tacuache (*Didelphis marsupialis californica*), tejón manadero (*Nasua nasua molaris*), mapache (*Procyon lotor hernandezii*), maltrica (*Potos flavus*), jabalí (*Pecaritia jacussonoriensis*), comadreja o aurión (*Mustela frenata*), armadillo

(*Dasyponovemcinctusmexicanus*), ardillas (*Sciuruscolliaeinuchalis*), tesmos, chachalaca, paloma barranquera, paloma ala blanca, turcasitas, yases, candingos, zorras, camarriendas, pájaros carpinteros, tzicos, calandrias, urracas, correcaminos, pericos, cotorro guayabero, loros, murciélagos. En los arroyos encontramos chacales (*Macrobrachiumacanthus y Penaeusstylirostris*) y cangrejo de río.

De los reptiles y anfibios se tiene a las culebras bejuquillo (*Oxybelisaeneusauratus*), culebra alicante (*Conophisvittatusvittatus y Pituophisdeppeideppeï*), culebra lagartijera (*Dryadophismelanolomusstuarti*), boa o mazacuate (*Boa constrictor imperator*), culebra tilcuete (*Drymachoncoraisrubidus*), varias culebras, varios sapos, varias ranas y clases de mariposas.

2.8. Descripción sociocultural de la población (Involucrada), Características del Desarrollo de la Comunidad.

Para el desarrollo de la comunidad, los indígenas nahuas de la Costa-Sierra necesitan tener claro el espacio físico con el que cuentan y establecer estrategias para el cuidado de sus límites. Esto les permite tener conciencia de su identidad, que van nutriendo al ejercer cualquiera de las actividades que realiza el hombre como la parte cultural, al transformar la naturaleza mediante el trabajo, al ejercitar la voluntad basada en principios morales y al reconocer su cultura, formada por acciones simbólicas, creencias, costumbres, hábitos, valores heredados, organización social, idioma, etcétera.

Para poder llevar a cabo este trabajo los habitantes ya tenían un conocimiento de desarrollo y para mí fue fácil involucrar a las personas al ritmo del seguimiento y la identificación de los beneficios que se ha tenido en la comunidad.

Cuando se habla de cultura propia de la comunidad, nos referimos a que antes de escribir cualquier proceso de desarrollo comunitario, está ya tiene conocimiento

ancestral de como conservar sus recursos y la forma de pensar de como quieren ver el cambio de la comunidad a través de los proyectos estratégicos y productivos, etc., lo que ahora llamamos desarrollo comunitario sustentable.

2.9. Población total

El Potrero de Ostula cuenta con una población total de 182 habitantes de los cuales se dividen de la siguiente manera:

Población por edades

LOCALIDAD	POBLACIÓN TOTAL	POBLACIÓN MASCULINA	POBLACIÓN FEMENINA	PERSONAS DE 60 AÑOS Y MAS	PERSONAS DE 3 AÑOS Y MAS QUE HABLAN ALGUNA LENGUA INDÍGENA	PERSONAS DE 3 AÑOS O MAS QUE HABLAN ALGUNA LENGUA INDÍGENA Y ESPAÑOL
EL POTRERO DE OSTULA	137	60	77	11	104	104
CORRAL VIEJO UNO (anexo)	9		*	*	*	*
CORRAL VIEJO DOS (anexo)	36	20	16	1	34	34
Total	182	80	93	12	138	138

2.10. Organización de la comunidad (opcional)

Las comunidades nahuas tienen una organización de gobierno y cultura muy particular, en la que el ámbito estatal termina donde empieza el Municipio. Cuentan con una estructura de gobierno creada por ellos mismos que se denomina “tenencia”, la cual opera como cabecera comunal. Las tenencias se localizan en San Miguel de

Aguila, Maquilí, La Placita de Morelos, Santa María de Ostula, El Coire, Pómaro, San Pedro Naranjestil y Huahua. De estas tenencias dependen las “encargaturas” o localidades (comunidades de quince a treinta familias), los “caseríos” cercanos y dispersos (comunidades menores a quince familias) y las “rancherías” o anexos (comunidades de tres a cuatro familias).

En el municipio se establece el poder político institucionalizado, representado por un ayuntamiento compuesto jerárquicamente por un Presidente Municipal, un Síndico y Regidores que son electos por elección popular, mientras que el secretario, Tesorero, oficial mayor, etc., son espacios de confianza del grupo político. Estas autoridades municipales se encargan del orden, vigilando y resolviendo los problemas de mayor magnitud que las tenencias no pueden resolver. La elección de estas autoridades se somete a los lineamientos de orden federal y local, por filiación por un partido político.

2.11. Dimensión histórico-cultural (valores, tradiciones, costumbres, artes, etc.)

Las comunidades nahuas mantienen una apasionada devoción a la religión católica, principalmente, pero en los últimos años han tenido cabida pequeños grupos que representan otras creencias religiosas, como los testigos de Jehová, los cristianos y/o evangelistas.



Imagen 9). *Danza corpus en Ostula, en 1949*



Imagen 10). *Encuentro de danzas de las comunidades de Ostula, Coíre, Pómaro, Cachan de Echeverría, La Placita de Morelos y San Juan Huitzontla, año 2010*

Uno de los cambios que presentan las religiones es muy pequeño, principalmente porque tienen diferentes ideologías en cuanto a la fe, por ejemplo los cristianos no cooperan ni asisten a los eventos o fiestas que realiza la iglesia católica de igual forma cuando los cristianos organizan un culto los católicos no asisten, y lo que se refiere a la organización de la comunidad y todos los demás aspectos todos son tratados por igual.

2.12. Movimientos migratorios

El fenómeno de la migración ha afectado a México por muchas décadas, igual que a otros países donde las masas campesinas se encuentran empobrecidas y sin perspectivas de una vida digna en sus tierras.

Aún sin considerar que la migración es un mal necesario en las actuales condiciones del campo, que no podría suprimirse sin un cambio estructural drástico en la economía agrícola del país, sus consecuencias, por lo menos en lo que respecta a la migración interna, no ha resuelto en mejoras económicas ni de las regiones expulsoras ni de los migrantes mismos.

Las condiciones de trabajo y de vida de los migrantes son muy desiguales, varían según la región y ocupación que desempeña el trabajador; ésta a su vez depende de su condición social. Si los jornaleros viven en la peor situación, esto se agudiza y son migrantes que llegan por su cuenta. El jornalero migrante, por razones culturales y por falta de educación formal, recibe mal trato de la población y autoridades donde trabaja y se encuentra impedido para defender sus derechos, lo que se acrecienta en el caso de los indígenas que son monolingües y en su mayoría no cuentan con documentos.

Aunque las comunidades indígenas de la costa son vistas con frecuencia por forasteros como relativamente cerradas en sí mismas, la migración temporal en busca de trabajo asalariado no es un fenómeno reciente consecuencia de la construcción de carreteras, siendo que ya había gente que salía de la comunidad para vender cosechas y ganado aún en los días en los que se tardaba una semana en regresar de Tecomán Col., o Coalcomán, Mich., que eran lugares para vender su producto, además para comprar la mercancía de subsistencia alimenticia de la familia.

La migración a Estados Unidos comenzó en los años 60, siendo cada vez una opción más importante para los jóvenes, muchos de los cuales deciden permanecer por períodos más largos de tiempo en Estados Unidos, dado que cada vez más alto es el costo y riesgo que la migración indocumentada incurre.

En la Encargatura del Potrero de Ostula la situación migratoria 14 personas que se encuentran en Estados Unidos de Norte América principalmente en Washington, Texas, Pasco. De los 14 personas 4 son familias con sus mujeres y los demás son jóvenes de 18 a 30 años, los municipios que más se visita de manera temporal son Coahuayana en los meses de marzo, abril y mayo en los cortes de chile principalmente, de la misma manera se visita al Poblado del Cerro de Ortega en el Estado de Colima.

2.13. Costumbres y valores de la comunidad, religión

Las costumbres son formas de conservar la organización interna de la comunidad, de esta se derivan el respeto, que es uno de los valores más importante que aún se tiene.

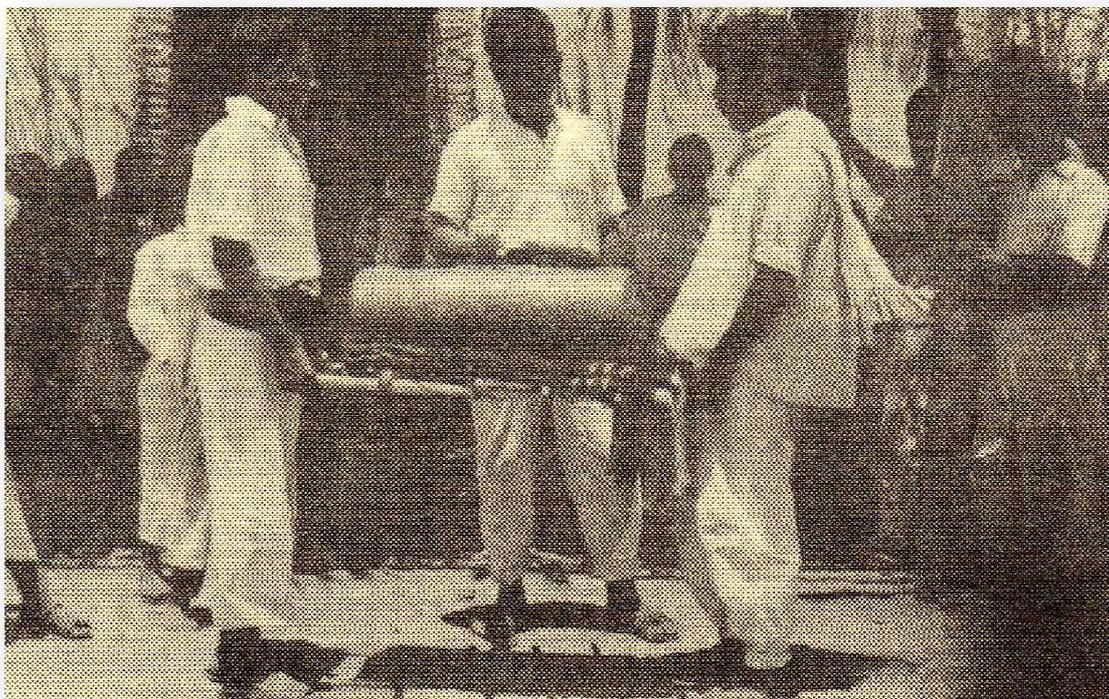


Imagen 11). Teponaxtle de Ostula; Fiesta del Corpus de 1949 (François Chavalier).



Imagen 12). *Doctrina del día domingo en la iglesia.*

Los indígenas cuentan con una riqueza cultural que son característicos por ejemplo; el Teponaztli que es tocado durante la fiesta del Corpus. Pero también desarrollaron sus propios sones y estilos locales, enriqueciendo una tradición internacional y local, aun cuando muchos de estos desarrollos no se dieron a conocer fuera de estas regiones. En su día, estas nuevas formas musicales eran innovaciones y creaciones originales, aunque cuando ahora las tendamos a ver como “tradiciones”. La música que acompaña los servicios religiosos y las danzas de Ostula ha cambiado a través del tiempo, y lo que podemos ver hoy en día es una especie de imagen instantánea de un proceso histórico en el que sin duda ha habido un gran número de influencias externas. En el pasado se reunían grupos mayores de músicos. Hoy en día, la fiesta de la Virgen de Guadalupe celebrada el 12 de diciembre es la que reúne el mayor número de visitantes de poblaciones de diferentes pueblos, municipios y estados, músicos y mayor variedad de géneros, ya que un cuarteto de cuerda de mariachis también participa en la fiesta (minueteros). Durante la mañana del día 12 de diciembre a menudo hay más de un grupo de músicos tocando diferentes melodías en la Iglesia al mismo tiempo.



Imagen 13). *Celebración a la Virgen de Guadalupe.*

De la misma manera decimos que en todas las encargaturas también festejan al honor de la Virgen de Guadalupe los días 12 de cada mes, la Encargatura del Potrero de Ostula festeja su fiesta el 12 de abril, cuenta con un comité de la acción católica, un presidente, un secretario y un tesorero, catequistas y/o cantores que son elegidos por la reunión comunitaria de la localidad siempre y cuando sean de las misma creencia y su duración de cargo es de un año.

En esta Encargatura existe la secta religiosa de los evangelistas o cristianos que representa un 16%, de la población de esta Encargatura, sin embargo, la dominante sigue siendo la religión católica. Podemos señalar que aunque exista esta secta religiosa, en el trabajo comunitario participan todos si distinción alguna de partidos y de religiones al igual que los apoyos son repartidos equitativamente.

Calendario de las fiestas en la Encargatura del Potrero de Ostula

Celebración	Fecha	Observaciones
Conmemoración a la virgen de Guadalupe	12 de abril	➤ En esta fiesta participa todas las encargaturas de la comunidad
Semana Santa	Finales de marzo y principios de abril	➤ Esta dura toda la semana y la comunidad se ponen en vigilia, guardan luto la muerte de Jesús.
Posadas	Del 18 al 24 de diciembre	➤ En estas posadas las familias se organizan para realizar una cena y se organizan de 4 familias, quiebran piñatas.

2.14. Análisis de problemas sociales

La búsqueda de respuestas y/o soluciones acerca de cuestiones, dilemas o temáticas que se aprecian como preocupantes, generadoras de desigualdades o insatisfacción nos dan un perfil general de lo que consideramos como problemas de la vida social.

Caracterizada la vida social con atributos que les son comunes tanto a las sociedades como a los territorios: **complejidad, fragmentación, historicidad, multiplicidad de actores, demandas e intereses**, se manifiestan los problemas como constitutivos de la vida social ya que los conflictos y tensiones, no constituyen situaciones de excepción.

Las Dinámicas de Grupo son técnicas de discusión verbal, con las cuales se pueden confrontar diferentes puntos de vistas, en un clima de armonía y de respeto. Así mismo permite desarrollar la competencia comunicativa que es de suma importancia; ejercitar la pronunciación y practicar la coherencia entre el tono de voz, gestos y el uso de un lenguaje adecuado, con las cuales la persona que la practiquen puede lograr tener un mayor resultado en función de la práctica.

Las técnicas escritas y la forma de desarrollo tienen algo similar, pero insisto las técnicas más conocidas y con mayor frecuencia son la mesa redonda, debate, lluvia de ideas y foro porque la participación se ve más nutrida, porque todos participan con mayor frecuencia y confianza.

Para llegar a los análisis de los problemas más vistos y necesarios para llevar a cabo un desarrollo de la comunidad se aplicaron las técnicas de discusión verbal a través de las asambleas comunitarias, se realizaron grupos de análisis, es decir, una mesa redonda donde también se abrió un debate, participando hombres y mujeres. Llegando a enlistar los siguientes problemas:

- 1.- Lo económico
- 2.- Lo social
- 3.- Lo político
- 4.- Lo cultural



Imagen 14). *Analizando las causas y los efectos de los problemas que retrasan el desarrollo comunitario y a las ves priorizando las necesidades más sentidas por la comunidad.*

2.14.1. Causas y efectos de los problemas (árbol de problemas)

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Económico	A toda la comunidad principalmente el campo agrícola y ganadero	Porque no hay fuentes de empleo y los precios de los productos son bajos	No existen apoyos al campo que realmente generen empleo y autoempleo, aunque algunos programas intentan realizar pero aún falta el verdadero enfoque comunitario, que sea desde la comunidad al sistema.	<ul style="list-style-type: none"> • Inversión al campo y Busca de mercado para los productos (principalmente en la Jamaica) • Asesoría técnica para tener una buena producción en campo agrícola como en lo ganadero • Proyecto integral de ecoturismo alternativo (Piedra pintada, plantación de café y reforestación y cultivo de palmillos) 	Disposición para el trabajo participativo. Recursos naturales propios, agua, tierra

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Educativo	A la comunidad y a los niños	Quedando los niños sin estudiar	Faltan escuela por construir	<ul style="list-style-type: none"> • Que la educación intercultural indígena sea desde inicial hasta la universidad y de calidad. • Equipamiento de las escuelas existentes (butacas, sistema de cómputo). • Construir una canchas de usos múltiples 	Terrenos, alumnos, materiales de la región para las construcciones

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Infraestructura	A la economía	Debido a que no hay grandes inversiones por falta de infraestructura	Malas condiciones de carreteras, etc.	<ul style="list-style-type: none"> • Revestimiento y ampliación de carretera al Potrero de Ostula. • Aperturas de brechas saca cosechas a los anexos del Potrero, Telpalaxtik y Corral viejo y electrificación • Programa de vivienda digna en el Potrero de Ostula. 	Materiales de la región, agua, grava, arena, piedra, disposición por hacer los trabajos.

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Comunicación	A la comunidad y los que visitan a la misma	A que la región carece de información y eso hace que los programas y apoyos no lleguen a esta Encargatura.	Por falta de un plan que garantice la viabilidad, esto sucede en todos los problemas que afectan a esta comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> • Radios de comunicación • Radio comunitaria para la sintonía • Telefonía por cableado 	Disposición para las construcciones

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Cultura	A las nuevas generaciones	Que van perdiendo la identidad de la comunidad, esto por la migración que se da	Por falta de practicar la cultura, y que practican otras cosas que dejan de ser comunitario por ejemplo: el trabajo individual que aísla la parte comunitaria.	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres para el rescate y preservación de los valores • Apoyo a las fiestas de las comunitarias • Talleres para el rescate de la lengua náhuatl 	Interés por recibir los talleres y participar en ello

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Medicina y artesanías	A los artesanos y médicos tradicionales y a la misma cultura	A que no existe mercado y pérdida de los conocimientos ancestrales	Falta inversión y asesoría para mejorar las artesanías y rescate de la medicina tradicional.	<ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento a los artesanos en materiales para mejorar su producto. • Asesoría • Capacitación • Talleres para el rescate de la medicina tradicional. 	Existe disposición por mejorar y rescatar

Problema	¿A quién afecta?	¿Cómo afecta?	Causas	Soluciones	Recursos comunitarios para la solución de problemas
Seguridad	A toda la sociedad	A que no hay respeto, pérdida de valores	Por falta de empleo	Que exista dentro de la ley el reconocimiento de la policía comunitaria en las comunidades indígenas y autoridades tradicionales	Disposición por ejercer este órgano

Lo anterior fue la demanda obtenida en el diagnóstico comunitario, que requiere del seguimiento para llegar a una solución y poder llevar a cabo el desarrollo. Una vez analizada, se priorizó la más relevante de forma inmediata para ir resolviendo, que es la parte económica ya que es la más se ve afectada y se optó por llevar a cabo el proyecto de Jamaica Orgánica y la comercialización del mismo. **(Anexo 7)**.

CAPÍTULO III: ÁMBITO ECONÓMICO

Los **Estudios Socioeconómicos** han ido cobrando en México una importancia cada vez mayor ya que proporcionan elementos objetivos e información relevante en torno a los aspectos que queremos conocer de alguna persona, una comunidad, una región, un municipio, estado o país. Un estudio socioeconómico consiste en una entrevista a profundidad aplicando un cuestionario diseñado expresamente para los aspectos relevantes que queremos conocer o también a través de reuniones comunitarios donde todos participan y deciden cuál es el problema que más los afecta.

3.1. Educación

El Potrero de Ostula, cuenta con una extensión de Preescolar indígena que corresponde al jardín de niños de la Encargatura de Cofradía de Ostula, con 8 niños entre los 3 a 5 años de edad.

De la misma manera cuenta con una Primaria Indígena Bilingüe que atiende niños de 6 a 12 años de edad, de primer grado a sexto grado. Según censo del INEGI 2010 podemos observar lo siguiente¹¹:

¹¹ INEGI. 2010. Michoacán: Resultados definitivos. XIII Censo de Población y Vivienda. INEGI. México.

Población con promedio de escolaridad

LOCALIDAD	POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS ANALFABETA	POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS SIN ESCOLARIDAD	POBLACIÓN DE 18 AÑOS Y MÁS CON EDUCACIÓN POS-BÁSICA	GRADO PROMEDIO DE ESCOLARIDAD	POBLACIÓN CON EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR	POBLACIÓN CON EDUCACIÓN SUPERIOR O LICENCIATURA
EL POTRERO DE OSTULA	0	0	3	6,1	5	2
CORRAL VIEJO UNO (anexo)	6	5	7	5,74	1	0
CORRAL VIEJO DOS (anexo)	*	*	*	*	0	0



Imagen 15). Escuela primaria bilingüe “Moctezuma”

Para los alumnos que quieren seguir estudiando la secundaria se trasladan a la cabecera comunal de Santa María de Ostula, albergando en un albergue escolar los 5 días hábiles en los 3 años, igualmente para estudiar la preparatoria y para la universidad se traslada a las ciudades de Colima, Morelia, UPN del Subcentro del Faro de Bucerías, el Ranchito y la Universidad Intercultural Indígena de Michoacán (UIIM) en la Extensión del Faro de Bucerías.

3.2. Salud

La localidad del Potrero de Ostula cuenta con una casa de salud del programa PAC, que fue construida por los mismos habitantes de esta localidad, se cuenta con una auxiliar que se encarga de coordinar realizar platicas de salud, convoca a realizar las faenas principalmente a las personas con el Programa oportunidades. Se tiene la visita de médicos una vez por mes y para las enfermedades más graves se acude a la clínica de la cabecera comunal de Ostula incorporado al IMSS y en situaciones complicadas a los hospitales de Maruata, Coahuayana y Tecomán Col.



Imagen 15). Casa de salud

Las principales problemas de salud son, la gripe, fiebres, dolor de cabeza, diarrea o infección estomacal.

En esta comunidad se conserva la cultura de la medicina tradicional, cuenta con dos personas que curan con hierbas, C. Pablo Ramírez Flores de 45 años y Ma. Isabel Martínez Roque de 88 años, reconocidos por los habitantes de esta Encargatura.

Derechohabientes en servicios de salud.

LOCALIDAD	POBLACIÓN SIN DERECHOHABIENTES A SERVICIOS DE SALUD	POBLACIÓN DERECHOHABIENTE A SERVICIOS DE SALUD
EL POTRERO DE OSTULA	51	86
CORRAL VIEJO UNO (anexo)	8	28
CORRAL VIEJO DOS (anexo)	*	*

3.3. Abasto

Para comercio se realiza en las tiendas de abarrotes de la cabecera comunal de Ostula principalmente, realizando las compras domesticas cada 8 o 15 días, y cuándo se trata de compras mayores se trasladan a la ciudad de Tecomán Col. en esta localidad cuanta con una pequeña tiendita de abarrotes.

3.4. Deporte

La actividad deportiva en esta localidad solo ve reflejada en la escuela Primaria Bilingüe "MOCTEZUMA" con los alumnos y la principal actividad es el volibol, y han participado en diferentes torneos que organizan las diferentes escuelas primaras de la comunidad indígena de Santa María de Ostula.

3.5. Infraestructura

3.5.1. Vivienda

La Encargatura del Potrero de Ostula cuenta con 30 viviendas y la mayoría de las casas están construidas de muros de adobe, techos de teja de barro y de cemento, 10 casas con piso de tierra y 20 casas con piso de cemento que fueron atendidos por el programa del gobierno federal de pisos en el año 2008.

3.5.2. Servicios Sociales

Los servicios que cuenta esta localidad son:

Luz eléctrica; solo se benefician 17 viviendas que fue introducida en el año de 1997.

Servicio de agua por manguera; este servicio fue gestionado por la Organización del CNPA, en el año 2008, que beneficia a 13 viviendas, la casa de salud y la escuela.

3.5.3. Medios de Comunicación

Los principales medios de comunicación son a través de la radio grabadoras y la televisión, estos son las más comunes, otro medio de comunicación son las autoridades comunitarias, porque son los que dan el aviso cuando está sucediendo algo importante en la comunidad.

Uno de los principales medios de comunicación que cuenta esta localidad es un teléfono por vía satélite, que se encuentra al servicio de la comunidad.



Imagen 16). Caseta telefónica

3.5.4. Vías de Comunicación

Al municipio lo comunica la carretera costera pavimentada Colima-Lázaro Cárdenas y Aquila-Coalcomán, con brechas temporales: Aquila-Cofradía de Ostula, Maruata-Pómaro-Salitre-Ostula-Cofradía de Ostula, Maruata-Pómaro-Coire, carretera costera San Pedro Naranjestil. Cuenta con casetas telefónicas que funcionan con fotoceldas, pero normalmente están fuera de servicio. Tiene oficina de correos y radiocomunicación. Cuenta con sistema de radiocomunicación pública y privada.

La vías de comunicación de esta localidad Aquila-Cofradía de Ostula-la Labor-la Majada-el Potrero de Ostula, ó Ostula-Potrero de Ostula.

3.6. Vida económica (población económicamente activa)

La vida económica del Potrero de Ostula, se ve relacionada principalmente con la agricultura y como segundo lugar la ganadería en baja escala, así como la artesanía que es la alfarería, costura y tejido, podemos señalar que la mayoría de los habitantes de este lugar trabaja por su propia cuenta, y en ocasiones realizan el trabajo a través del trueque ya que es una forma de conservar la cultura y la convivencia familiar, en la siguiente tabla podemos observar cómo está dividido las actividades en esta localidad y sus anexos.

Población económicamente activa

LOCALIDAD	AGRICULTURA	GANADERÍA	ARTESANÍA	OTROS
EL POTRERO DE OSTULA	34	28	4	32
CORRAL VIEJO UNO (anexo)	5	4	1	6
CORRAL VIEJO DOS (anexo)	5	2	0	6
TOTAL	44	34	5	44

3.7. Actividades productivas (formas de organización económica)

Las comunidades indígenas por historia y cultura tienen formas de organización productivas propias lo que les hace diferentes al resto de las poblaciones, como no existe una derrama económicamente activa, los habitantes se organizan de manera familiar a terminar un trabajo, ejemplo, cuando tumban los desmontes para la siembra del maíz, se ayudan el uno al otro para que después se van a otro predio y de la misma manera, la siembra, la limpia y la cosecha.

La actividad principal es la agricultura, sembrando maíz, Jamaica, frijol, solo en temporada de lluvias que son del mes de junio a octubre y para la siembra de riego solo se cultiva aproximadamente 10 hectáreas de 500 que existe y principalmente frijol y maíz, podemos mencionar que la producción de estos son todos para el consumo familiar, menos la Jamaica, esta si se comercializa un 90% y un 10 % es para consumo doméstico de las familias.

Como segunda actividad es la ganadería que esta se presenta en baja escala, y las especies ganaderas son: Ganado bovino, Porcino, Caprino, aves de corral (gallinas), equinos (burros, mulares y caballos), cabe ser mención que un promedio por hogar se cuenta con 4 de cada especie, aunque algunos solo con 1 o 2.

Se cuenta con un grupo de 12 personas que se dedican a la producción de miel, y esta se considera como la tercera fuente de trabajo, ya que es el sustento económico de estas familias y esta es comercializada al 100%, aunque también se dedican a la agricultura y ganadería.

Las artesanías que se realizan principalmente es la alfarería, (ollas, platos), textil (servilletas, bordados, manteles), y el tejido de fajas, rebosos; esta actividad hasta el momento solo es utilizado de manera domestica para su propio uso de las familias, ayudando a ahorrar la parte económica.

3.8. Recursos económicos y valores naturales o medios de producción

Los recursos económicos que cuentan los productores de Jamaica son mínimos, porque todo se realiza de manera tradicional, pero con el proyecto se transformará la técnica de cosecha por lo tradicional al uso tecnológico medio, porque las máquinas son de un bajo costo y con mucha facilidad de manejo.

3.9. Medio de producción

Los medios para tener éxito en la producción y comercialización de la Jamaica, se cuenta con carretera de terracería de la Localidad del Potrero de Ostula a La Majada y de ahí empieza el camino pavimentado hasta llegar a los mercados que desee realizar la venta del producto, además para realizar la comercialización se realiza con los vehículos propiedad de los productores, con disposición de trabajo físico y humano.

3.10. Fuentes de financiamiento del proyecto

Las fuentes de financiamiento para la producción se harán a través de dos miembros productores de Jamaica en coordinación, con las dependencias de la Secretaria de Pueblos Indígenas del Gobierno de Michoacán (SPI) y la Secretaria de Desarrollo Rural (SEDRU).

3.11. Características generales.

La Jamaica (*Hibiscus sabdariffa* L.) pertenece a la familia de las malváceas. Se cree que es originaria de la India, en donde se le conoce como Sarent, Aleluya y Flor de Jamaica.

La Jamaica es cultivada principalmente por sus cálices suculentos, los cuales son empleados para preparar bebidas no alcohólicas, en la elaboración de jarabes, dulces, refrescos, vinos, y otras conservas y bebidas embotelladas; las hojas y los tallos tiernos sirven también para condimentar guisos y prepara salsas con las que se condimentan las carnes; y como fuente de pigmento rojo en alimentos y cosméticos; además, la planta tiene propiedades medicinales y los brotes tiernos son usados como verduras. La fibra obtenida de dicha planta es de muy buena calidad, siendo un importante sustituto del yute. También la planta posee

propiedades medico-diuréticas, por lo que puede ser empleada en la elaboración de algunos productos medicinales.

La Jamaica crece desde el nivel del mar hasta aproximadamente 600 m de altitud; tolera un clima más caluroso y húmedo. Mide de 1.0 a 2.3 m de altura y presenta ramas alternas de color rojo o verde. Cada capsula tiene cerca de 15 a 20 semillas de color café. La semilla contiene aproximadamente 17% de aceite, con propiedades similares las del aceite de algodón; con un 25% a 32% de proteína cruda con un excelente balance de aminoácidos esenciales y del 17% al 21% de aceite constituido por ácidos grasos insaturados.

En este País se cultiva desde hace mas de tres siglos, de donde fue llevada la África, y de ahí a al Caribe y Sudamérica en el siglo XVII.

A México probablemente llego en la época de la colonia, y por la misma época a Florida en los Estados Unidos.

3.12. Propiedades alimenticias

Las hojas de la planta de Jamaica pueden ser usadas como verdura para consumo humano.



Imagen 17). *Vista lateral de una planta de Jamaica con cáliz y flor.*

Su flor para el té y para preparar bebidas no alcohólicas; así mismo, es una fuente de pigmento rojo usado en alimentos y cosméticos.



Imagen 18). *Jamaica en cáliz rojo y flor*

3.13. Análisis de mercado

3.13.1. Oferta

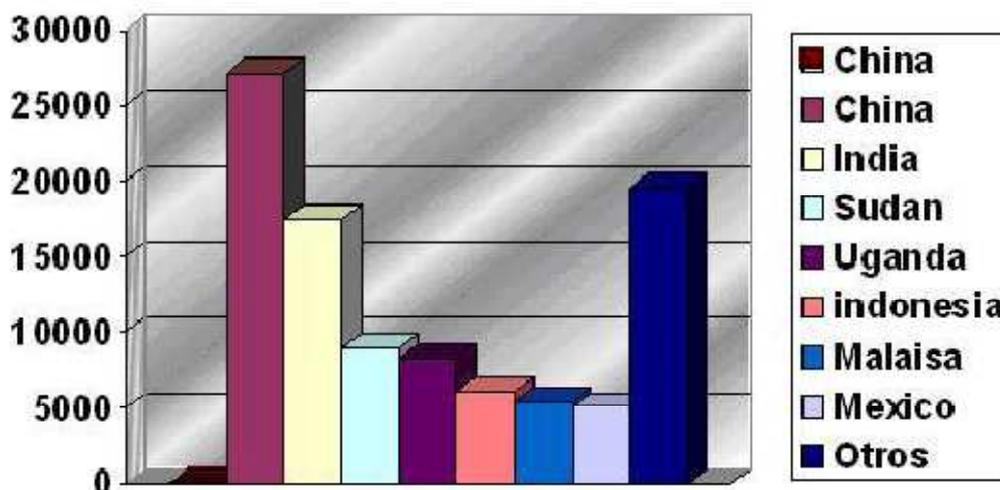
El estudio de mercado potencial mostrado en este documento indica una gran demanda de Jamaica en los municipios del norte del país (fronterizos), además de Guadalajara y Monterrey.

3.13.2. Demanda

La demanda de venta anual de Jamaica en el municipio de Aguila es de más de 100 toneladas para el comercio fuera del municipio y del estado, y solo un 1% de esta producción se utiliza para el autoconsumo, que es utilizado para aguas frescas y dulces, almíbar, curar algunas enfermedades como por ejemplo la disminución de diabetes, disminución de peso, entre otras.

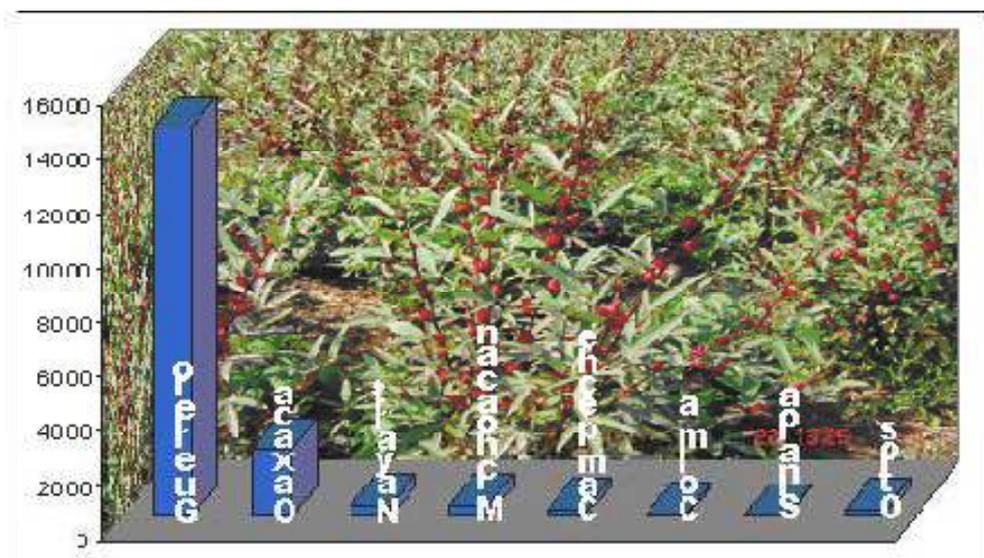
La demanda de la Jamaica va en expansión, debido a que hoy en día, se han descubierto propiedades curativas, para diferentes padecimientos. México ocupa

el séptimo lugar en producción nivel mundial., tal como se muestra en la siguiente grafica.



Grafica 1). Producciones mundiales de Jamaica.

En nuestro país, Guerrero representa el 73.58% de la producción Nacional, seguido por Oaxaca, Nayarit y Michoacán, según cifras de la SAGARPA (2000).



Grafica 2). Producción Nacional de Jamaica por estados más productivos.

3.13.3. Balance

El proyecto se justifica por la alta demanda de Jamaica para la exportación y la demanda nacional, ya que este producto en todo el país y otros son utilizados en diferentes formas.

Los municipios de Armería, Coquimatlan y Comala, Colima poseen una demanda de 360 toneladas de Jamaica por año. Y están a 47, 110, y 160 Km de distancia respectivamente. El resto del país nos brinda una gran demanda.

3.13.4. Áreas de mercado

Las áreas de mercado local son suficientes para hacer de este un proyecto rentable, puesto que actualmente la Jamaica de la región costa nahua de Michoacán es trasladada hasta Tamaulipas u otros estados de la república para abastecerse de esta planta y el principal mercado es Colima y Jalisco.

3.13.5. Precio

El precio de la Jamaica de Ostula principalmente oscila entre los 60 a 70 pesos el kilo, en la región y puesto al mercado de Colima o Guadalajara oscila entre 80 y 100 pesos el kilo.

3.14. Objetivos y metas.

Se tiene como objetivo: Adquirir 5000 kilos de producción de Jamaica, insumos de producción, y quintales de alambre para cultivar 10 Ha de Jamaica.

3.15. Estrategias

Para la ejecución del proyecto se pretende solicitar financiamiento a la SEDRU y la Secretaria de Pueblos Indígenas del Estado de Michoacán.

El proyecto total implica la aplicación en el primer año de \$ 193,100.00; contando con que el productor ya ha puesto \$ 32,600.00 por concepto de cercado perimetral de las 10 Ha de las áreas de cultivo. Por lo que de otorgársele el apoyo solo faltará aplicar una cantidad igual a \$160,500.00 que pueden ser solicitados a SEDRU y a la Secretaria de Pueblos Indígenas del Estado de Michoacán (según la capacidad económica del productor).

3.16. Características técnico productivas

Para llevar a cabo el proyecto se realizaron evaluaciones de usos actuales de los recursos naturales para descubrirse las fortalezas y debilidades del proyecto.

La infraestructura permitirá que los costos no se eleven y se tendrá una mayor competitividad en el mercado.

3.17. Agricultura de Apoyo

En los potreros colindantes las actividades agropecuarias más importantes son el cultivo de mango, aguacate, maíz, frijol, calabaza y el cacahuete.

La actividad que más se ocupa en el rancho es la agricultura y como segundo lugar la ganadería extensiva sin un manejo verdadero.

Con el Proyecto se pretende dar un manejo adecuado al predio mejorando ecológicamente al mismo y aprovechando óptimamente el recurso natural.

3.18. Tecnología que se utilizara

Se utilizará la técnica tradicional de rosa tumba y quema. La agricultura practicada no permitirá el uso de agroquímicos.

Será sembrado a piquete (espeque) con una lanza o barretón, se deshierbara manualmente y se cosechara en diciembre con máquinas tradicionales.

3.19. Producción anual (rendimiento, superficie que se siembra, valor y costo de producción).

Para la ejecución del proyecto y para el establecimiento de praderas en la totalidad del predio 10 hectáreas se requerirán de \$ 193,100.00 por concepto de cultivo de 10 ha de Jamaica.

La productividad implicaría un rendimiento mínimo anual por hectárea de 450 Kg a 500 Kg de Jamaica seca. Es decir, se espera una producción anual en las 10 Ha será de entre los 4,500 y 5,000 Kg.

3.19.1. Presupuesto desglosado

Conceptos de inversión y montos, para cultivar 10 Has (método tradicional)

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total
Barbecho	Jornales	250	\$ 150,00	\$ 37.500,00
Cercado	Jornales	180	\$ 150,00	\$ 27.000,00
Quema	Jornales	10	\$ 150,00	\$ 1.500,00
Primer Deshierbe	Jornales	30	\$ 150,00	\$ 4.500,00
Siembra	Jornales	30	\$ 150,00	\$ 4.500,00
Resiembra	Jornales	10	\$ 150,00	\$ 1.500,00
Primera Limpia	Jornales	50	\$ 150,00	\$ 7.500,00
Segunda Limpia	Jornales	50	\$ 150,00	\$ 7.500,00
Cosecha	Jornales	400	\$ 150,00	\$ 60.000,00
Venta	Jornales	20	\$ 150,00	\$ 3.000,00
			Total	\$ 154.500,00

3.19.2. Análisis de inversiones con apoyos institucionales.

CONCEPTO	MONTO (\$)	FUENTE DE FINANCIAMIENTO			
		Gobierno	%	Propios	%
Inversión fija:	\$187.100,00	\$93.550,00	50,00	\$ 93.550,00	50,00
Alambre de Púas 34 Kg	\$ 28.000,00	\$14.000,00	50,00	\$ 14.000,00	50,00
Grapas	\$ 1.400,00	\$ 700,00	50,00	\$ 700,00	50,00
Herbicida	\$ 1.200,00	\$ 600,00	50,00	\$ 600,00	50,00
Semillas	\$ 2.000,00	\$ 1.000,00	50,00	\$ 1.000,00	50,00
Mano de Obra	\$154.500,00	\$77.250,00	50,00	\$ 77.250,00	50,00
Inversión diferida:	\$ 600,00	\$ 0,00	-	\$ 600,00	100,00
Estudios de preinversión	\$ 150,00	\$ 0,00	-	\$ 150,00	100,00
Reestructura y fortalecido	\$ 150,00	\$ 0,00	-	\$ 150,00	100,00
Puesta en marcha	\$ 150,00	\$ 0,00	-	\$ 150,00	100,00
Contrato de servicios	\$ 150,00	\$ 0,00	-	\$ 150,00	100,00
Capital de trabajo:	\$ 32.600,00	\$ 0,00	-	\$ 32.600,00	100,00
TOTAL	\$220.300,00	\$93.550,00	42,46	\$ 126.750,00	57,54

3.19.3. Producción de 10 has de Jamaica

Concepto	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total
Jamaica Producida en 10 Ha	Unidad	5.000,00	\$ 60,00	\$300.000,00

En este recuadro observamos que la producción es de 500 kilos por hectárea, es decir, que tendremos una producción de 5 toneladas por las 10 hectáreas por año, con precio oscilante de 60.00 pesos por kilogramo, obteniendo una entrada de recursos económicos de 300,000.00 pesos por año.

3.19.4. Proyección de ingresos y egresos

CONCEPTO	AÑOS DE LA VIDA ÚTIL						TOTAL
	0	1	2	3	4	5	
Programa Producción de Jamaica	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	30.000,00
1. Ingresos por ventas	\$300.000,00	\$300.000,00	\$300.000,00	\$300.000,00	\$300.000,00	\$300.000,00	\$1.800.000,00
2. Costos de operación	\$193.100,00	\$158.750,00	\$158.750,00	\$158.750,00	\$158.750,00	\$158.750,00	\$ 986.850,00
2 a) Costos variables	\$187.100,00	\$157.700,00	\$157.700,00	\$157.700,00	\$157.700,00	\$157.700,00	\$ 975.600,00
Alambre de Púas 34 Kg	\$ 28.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 28.000,00
Grapas	\$ 1.400,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.400,00
Herbicida	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 1.200,00	\$ 7.200,00
Semillas	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 12.000,00
Mano de Obra	\$154.500,00	\$154.500,00	\$154.500,00	\$154.500,00	\$154.500,00	\$154.500,00	\$ 927.000,00
2 b) Costos fijos	\$ 6.000,00	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00	\$ 1.050,00	\$ 11.250,00
Proyecto	\$ 6.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.000,00
Instalaciones Mantenimiento	\$ -	\$ 900,00	\$ 900,00	\$ 900,00	\$ 900,00	\$ 900,00	\$ 4.500,00
Gastos de administración y Mano de obra indirecta	\$ -	\$ 150,00	\$ 150,00	\$ 150,00	\$ 150,00	\$ 150,00	\$ 750,00
3. Utilidad de operación (1-2)	\$106.900,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$ 813.150,00
4. Amortización de	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

créditos y pago de impuestos							
5. Utilidad neta (3-4)	\$106.900,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$141.250,00	\$ 813.150,00
6. Punto de equilibrio (%) 2b/1-2^a	5,31	0,74	0,74	0,74	0,74	0,74	1,36

3.19.5. Proyecto sin apoyo

AÑOS	COSTOS	BENEFICIOS	(1+i) ^{R-T}	COST-ACT.	BEN-ACT.
0	\$ 93.100,00	\$ 300.000,00	2,931625062	\$ 566.096,80	\$ 879.487,52
1	\$ 58.750,00	\$ 300.000,00	2,36421376	\$ 375.318,93	\$ 709.264,13
2	\$ 58.750,00	\$ 300.000,00	1,906624	\$ 302.676,56	\$ 571.987,20
3	\$ 58.750,00	\$ 300.000,00	1,5376	\$ 244.094,00	\$ 461.280,00
4	\$ 58.750,00	\$ 300.000,00	1,24	\$ 196.850,00	\$ 372.000,00
5	\$ 58.750,00	\$ 300.000,00	1	\$ 158.750,00	\$ 300.000,00
	\$ 86.850,00	\$ 1.800.000,00		\$1.843.786,29	\$ 3.294.018,85
	VAN	\$ 494.685,55	2,931625062	REL. B/C	1,786551325
	TIR	Mayor a al 100 por ciento			

Como se puede observar el proyecto sin apoyo es rentable, ya que la mayoría de los productores tienen sus terrenos con cercos actualizados y además la semilla ellos mismos lo producen, lo que significa que al invertir cualquier financiamiento a este cultivo es 100% productivo.

3.19.6. Proyecto Con apoyo

ANOS	COSTOS	BENEFICIOS	(1+i) ^{R-T}	COST-ACT.	BEN-ACT.
0	\$193.100,00	\$ 393.550,00	2,931625062	\$ 566.096,80	\$ 1.153.741,04
1	\$158.750,00	\$ 300.000,00	2,36421376	\$ 375.318,93	\$ 709.264,13
2	\$158.750,00	\$ 300.000,00	1,906624	\$ 302.676,56	\$ 571.987,20
3	\$158.750,00	\$ 300.000,00	1,5376	\$ 244.094,00	\$ 461.280,00
4	\$158.750,00	\$ 300.000,00	1,24	\$ 196.850,00	\$ 372.000,00
5	\$158.750,00	\$ 300.000,00	1	\$ 158.750,00	\$ 300.000,00
	\$986.850,00	\$ 1.893.550,00		\$ 1.843.786,29	\$ 3.568.272,37
	VAN	\$ 588.235,55	2,931625062	REL. B/C	1,9352960715
	TIR	mayor a 100 %			

Con apoyo del proyecto los beneficios son aunmas altos debido a que el recurso amplía más la metas y con este vemos que cada peso invertido, estamos recuperando 93 centavos.

3.19.7. Empleos a generar

Además de realizar este cultivo por la técnica rosa, tumba y quema que es una forma ancestral de estos pueblos para realizar su agricultura, estos terrenos son utilizados de manera sustentable, es decir, que después de haber sembrado la Jamaica se deja por lo menos de 3 a 4 años para ser nuevamente utilizado, ya que después de este tiempo nuevamente la tierra se hizo fértil. De la misma manera cuando se termina la cosecha de la Jamaica es utilizada para pastar el ganado, porque esta tiene una gran cantidad de yodo, lo que permite el aceleramiento de reproducción del mismo ganado, principalmente en los bovinos.

La ejecución del proyecto sólo requerirá de 2 empleos permanentes, mismos que darán el seguimiento adecuado al proyecto de comercialización dentro de las 10 hectáreas de cultivos de Jamaica de los miembros del Potrero de Ostula.

Los empleos permanentes tendrán una garantía de duración de 5 años cuando menos, de esta forma el comercio de este producto en la economía familiar será un aumento por lo menos de un 20% de lo actual.

3.19.8. Ingreso familiar

El ingreso que obtendrá a los productores de Jamaica del Potrero de Ostula, mejorará puesto que al crearse esa derrama económica ingresarán a la rancharía recursos económicos por un monto de \$ 300,000.00 para la ejecución del proyecto en lo que respecta al mejoramiento de las instalaciones.

Por otra parte el ingreso por concepto de empleos permanentes (1,030 jornales) serán del orden de los \$ 154,500.00 anuales.

3.19.9. Evaluación social

En una población de 182 habitantes correspondiente a 34 familias donde estos se dedican a la agricultura para su subsistencia y a la recolección de plantas medicinales percibiendo menos de \$ 20,000.00 anuales. Con el proyecto se tendrá la percepción de \$ 154,500.00 por concepto de jornales durante el primer año y los mismos durante los años subsecuentes. Los seis años implican que ellos mejoraran su bienestar con \$ 927,000.00 correspondientes a 6 años de jornales del proyecto. Éste proyecto permitirá la aplicación de recursos económicos que deberán necesariamente reflejarse en el bienestar social de los 182 habitantes del Potrero de Ostula.

3.19.10. Número de beneficiarios

Los beneficiarios directos son 10 familias de los 182 habitantes de la Encargatura del Potreo de Ostula, mismas que serán cultivadas en sus terrenos propios y serán beneficiadas las 34 familias que corresponden a 182 habitantes indirectamente, así mismo serán beneficiados los compradores de los estados de Colima, Michoacán y Jalisco en el mercado nacional y regional en los municipio de Coahuayana, Aquila y Chinicuila.

3.19.11. Evaluación ecológica

El proyecto desde su concepción es de tipo ecológico de evaluación continua, por lo que difícilmente se puede permitir el deterioro ecológico del predio, sino que es una forma de aprovechar los recursos naturales de manera racional, porque permite el desarrollo de otros cultivos, como el maíz, entre otros

3.19.12. Cambio de uso de suelo

No se realizará cambio de uso ni deterioro ecológico del suelo, puesto que al retirarse la producción queda el pasto para la entrada del ganado de manera natural, lo que después se deja para arbolarse y nutrirse el suelo y después de 3 a 4 años listo para volver a sembrar el predio

CAPÍTULO IV: ÁMBITO POLÍTICO

4.1. Tenencia de la tierra

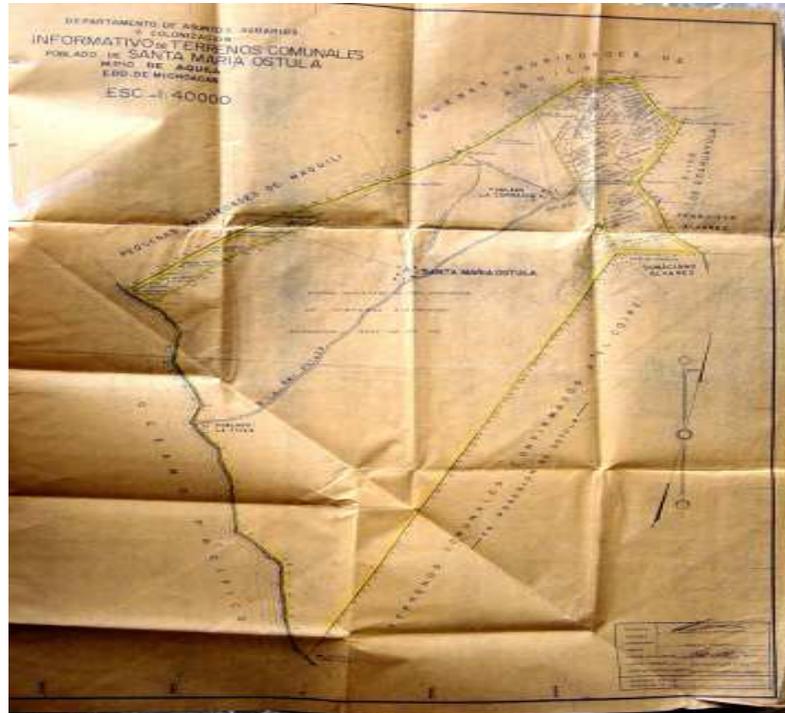
La tenencia de la tierra es de régimen comunal que pertenece a la comunidad Indígena de Santa María de Ostula, dentro de esta comunidad se encuentra la Encargatura del Potrero de Ostula perteneciente al mismo régimen comunal, aunque la tierra es de propiedad comunal, una vez que una familia desmonta o cultiva una parcela tiene derechos exclusivos de su uso, que son entregados bajo un documento de las autoridades agrarias o en casos específicos de la asamblea general de comuneros beneficiarios¹² que son los dueños de estas tierras, la comunidad Indígena de Santa María de Ostula Cuenta con 19032 hectáreas, según plano definitivo y carpeta básica, teniendo en posición 24 mil hectáreas todas de selva tropical, esta está dividida en sus 22 encargaturas del orden, en una de ellas se encuentra la Encargatura del Potrero de Ostula que cuenta con aproximadamente 500 hectáreas de terreno.

Los asuntos agrarios son administrados por un Comisariado de Bienes Comunales y un Consejo de Vigilancia, cuyos miembros son elegidos en asamblea general de comuneros beneficiarios con certificado que acredita que es comunero por hecho y por derecho, estas elecciones son cada tres años de acuerdo a la ley agraria en vigor. Una asamblea de todos los comuneros de nuevo ingreso mayores de 18 años de edad que son hijos de los comuneros beneficiarios de la comunidad y beneficiarios elige a las autoridades civiles, presidida por un Jefe de Tenencia, cuya oficina se encuentra en la cabecera comunal de Santa. María de Ostula. Y en los asentamientos de las encargaturas eligen a un encargado del orden, todos estos son elegidos cada año, en los meses de diciembre. Todos estos cargos son formas modernas de gobierno comunal introducidas tras la Confirmación y Titulación de sus tierras comunales por decreto presidencial en 1964¹³.

¹²Personas que cuentan con Certificado Agrario emitido por el Presidente de la República Mexicana.

¹³Carpeta básica dela comunidad de santa maría de Ostula

Figura 7.



Plano definitivo

Podemos decir que un 80% de estas tierras son utilizadas para la agricultura de temporal, un 20% en la ganadería. Casi el 95% emplea sólo fuerza de trabajo familiar. La cría de ganado es menos importante hoy en día de lo que fue en el pasado, cuando el ganado podía pastar libremente en las tierras comunales debido a la ausencia de cercados de alambre de púas alrededor de cosechas y pastizales. Aunque la mayoría de los hogares no consigue producir suficiente maíz como para garantizar su autosuficiencia, no obstante muy pocos dependen totalmente del mercado para conseguir toda la comida que consumen, ya que existen mecanismos sociales dentro de la comunidad para la redistribución de maíz desde los hogares que tienen maíz sobrante hacia aquellos hogares que tienen falta.

Los productos agrarios producidos expresamente para la venta fuera de la comunidad incluyen la Jamaica principalmente, algunas frutas como es el mamey. Estos mercados están bajo el control de comerciantes de Tecomán y de otras ciudades de la región.

Los proyectos que confirman promover la producción comercial en la zona, tienden a no ser atractivos o accesibles para los campesinos indígenas que no disponen prácticamente de capital alguno. La creación de la Unión de comunidades indígenas en los años 90 todavía no tiene un impacto significativo en estos problemas, aunque logró espacios para la discusión de otros problemas, tales como la tala ilegal, incluso fue la primer organización de la costa que promovió la comercialización de la Jamaica en la comunidad de Ostula principalmente.

4.2. Organización política

La Organización de Comunidades Indígenas se concentra de acuerdo a sus objetivos que establece e sus estatutos y su reglamento interno. Busca solucionar y presentar alternativas de solución de problemas relacionados con la organización social respetando los usos y las costumbres de la comunidad.

4.3. Grupos políticos y su liderazgo

La presencia política partidista en esta comunidad se presenta en los años 90 con la presencia del Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción nacional (PFCRN), encabezado por el líder natural el C. Profr. Mateo Serrano Martínez de la comunidad de Santa María de Ostula, q.d.p., ya que antes de este partido solo se encontraba bajo el mando del PRI y a partir de esta fecha la participación ciudadana fue más abierta, con más democracia.

A partir de los años 93` inicia la presencia de los partidos del PRD, PAN y con la pérdida del registro del PFCRN a nivel nacional se crea el partido del trabajo (PT) por el líder natural C. Profr. Javier Martínez Robles de la comunidad de Santa María de Ostula, q.d.p.

En la comunidad de Ostula de acuerdo a la historia, han sido 4 presidentes Municipales del Municipio de Aquila.

Presidentes municipales de Aquila originarios de Ostula

Presidente Municipal	Período de Gobierno	Partido
Dr. J. Isabel de Asís Rojas	1978-1980	PRI
Antonio Verdía Guzmán	1984-1986	PRI
Ramón Serrano Girón	1999-2001	PRI
Martin Santos Luna	2002-2004	PRD-PT

Es decir, la comunidad de Santa María de Ostula es una parte importante en la vida política del Municipio de Aquila.

Desde el punto vista particular, considero que la política es parte del desarrollo, es como una competencia que una parte beneficia a la comunidad, debido a esto la Encargatura del Potrero de Ostula cuenta con varios apoyos y servicios, aunque insisto, los partidos de acuerdo a sus objetivos son buenos, pero lo que hace que la población no crea en ellos, es porque las personas que dirigen la parte política, tienen un sinfín de compromisos e intereses particulares, lo que hace el retraso del desarrollo de la comunidad.

De acuerdo al trabajo desarrollado en esta Encargatura, la política es pasado a un tercer momento, primero, la comunidad tiene en claro que el trabajo comunitario es la forma en que pueden salir adelante, como segundo lugar la organización

comunitaria y tercer lugar la política. Cabe mencionar que esta Encargatura a nivel comunal es la más organizada, es la primera localidad que reporta sus cooperaciones en tiempo y forma señalada en las asambleas comunales.

4.4. Instituciones y organizaciones de gestión comunitaria

La comunidad de Santa María de Ostula cuenta con órgano de gobierno propio tal como se muestra en la siguiente tabla.

Organigrama de la Comunidad Indígena de Santa María de Ostula

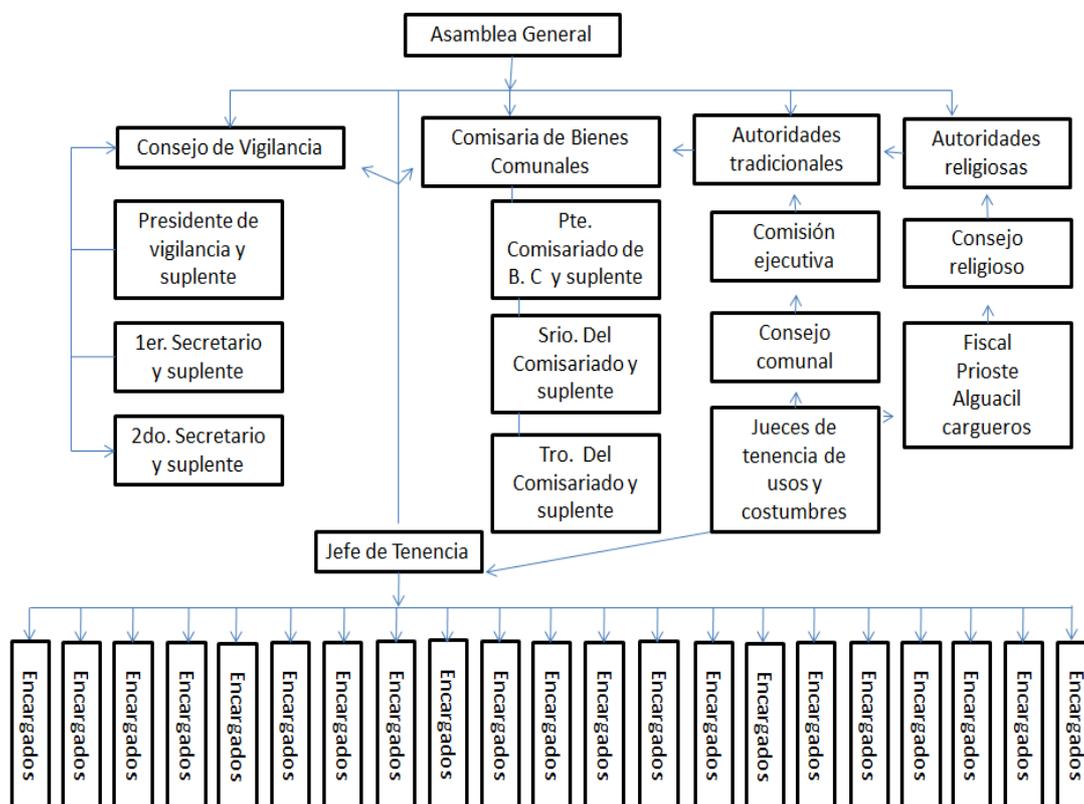
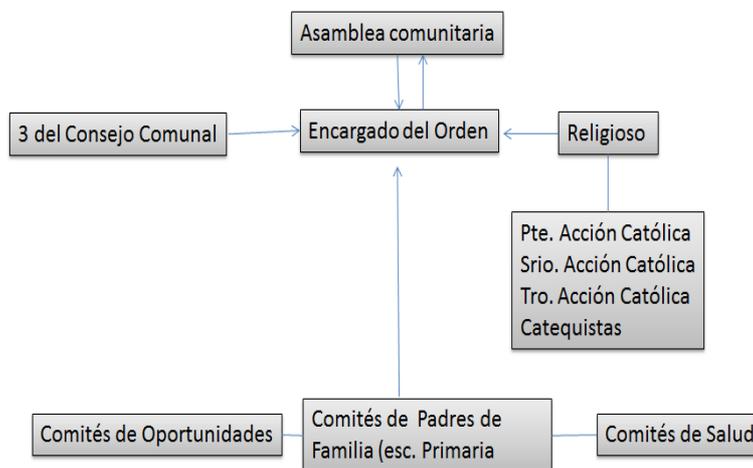




Imagen 19). Asamblea general

De la misma manera cada Encargatura del orden de esta comunidad cuenta con una estructura propia y autónoma, en la siguiente tabla podemos observar la organización de la Encargatura del Potrero de Ostula.

Organigrama de la Encargatura del Potrero de Ostula



Es decir, la máxima autoridad sigue siendo la asamblea general comunitaria, de ahí se nombran sus representantes que son los encargados de llevar los asuntos de la comunidad y además la gestión para el desarrollo de sus comunidades,

estos órganos son similares a las demás comunidades indígenas de la región costa nahua, Aquila, Pómaro, el Coíre, Huitzontla y Ashotan.

4.5. Formas de organización para el trabajo comunitario (usos y costumbres)

Las comunidades de la región costa nahua de Michoacán, tienen una organización de gobierno y cultura muy particular, en la que el ámbito estatal termina donde empieza el municipio. Cuentan con una estructura de gobierno creada por las propias comunidades que se denomina “tenencia”, la cual opera como cabecera comunal. Las tenencias se localizan en San Miguel de Aquila, Santa María de Ostula, Coire, Pómaro, San Pedro Naranjestíl, Huahua, Maquilí y la Placita de Morelos. De estas tenencias dependen las “encargaturas” o localidades (comunidades de quince a treinta familias), los “caseríos” cercanos y dispersos (comunidades menores a quince familias) y las “rancherías” o anexos (comunidades de tres a cuatro familias).

En el municipio establece el poder político institucionalizado, representado por un ayuntamiento compuesto por un Presidente Municipal, un Síndico y Regidores, todos estos son elegidos por elección popular, mientras que el Secretario, Tesorero, Oficial mayor, Dirección de Obras Publicas, etc., son puestos de confianza del presidente y del partido político triunfante o mayoritario. Estas autoridades municipales se encargan del orden, vigilando y resolviendo los problemas de mayor magnitud que las tenencias no pueden resolver. La elección de estas autoridades se somete a los lineamientos de orden federal y local, por filiación de un partido político, a diferencia de las elecciones de los jefes de tenencia y encargados del orden, son elegidos por usos y costumbres de cada comunidad.

4.6. Usos y costumbres para el trabajo comunitario (faenas)

La organización de la comunidad para el trabajo comunitario representa una forma de hacer valer la autonomía propia de los pueblos indígenas, una forma de trabajo es a través de la faena, que es una técnica de mantener la organización comunitaria y es dirigida a través de las autoridades y comités de organizaciones como por ejemplo, comités de salud, comités de la escuela, comités de acción católica, comités de oportunidades. Qué bien es cierto son prácticas de las costumbres de los pueblos originarios de México en particular las comunidades indígenas.

La faena es un trabajo 100% comunitario, se organiza en las asambleas comunitarias de acuerdo a las necesidades que se tienen, por ejemplo: la limpia de los caminos (Fajina) de herradura, el encargado del orden convoca una reunión donde se ponen de acuerdo de donde iniciara y donde terminara la faena, todos llevan sus machetes, picos y barretones, en equipos van realizando el trabajo hasta llegar donde inicia la demarcación. Así mismo con los trabajos de la escuela, casa de salud, etc.

CAPÍTULO V: ÁMBITO DE ARTICULACIÓN INTERCOMUNITARIA.

5.1 Programa de aproximación comunitaria

La integración en la actualidad, es solo una frase "vaga". La verdadera integración esta en hacer un: "mundo mejor", libre de: "engaños, mentiras y orgullo", etc.; en una sola palabra: "Convivencia recíproca".

Así mismo, no se podrá llegar a una integración entre las comunidades, regiones, municipios, estados o naciones, sin antes lograr conocer a nuestra propia nación o el entorno que nos rodea.

Para poder lograr la participación de los habitantes de esta Encargatura, primeramente se plantearon de manera clara y precisa los objetivos, sin engaños, sin promesas, de tal manera que de acuerdo a la organización facilitará el resultado que realmente se requiere ver "el Desarrollo Comunitario", contando con la participación de las autoridades, dirigentes o líderes y asamblea comunitaria.

En estas reuniones participaron personas de todas las edades, porque al final de un análisis profundo de las necesidades que se tiene para encausar el desarrollo comunitario, se convertía en convivencia, esto, por dos razones fundamentales; uno de poder estar juntos como vecinos ya que por el trabajo que realizan cada uno es distinto y no hay la forma de reunirse para dialogar y expresar lo que sienten, además de compartir sus experiencias de vida y dos, para poder organizar las ideas que dejan y hacen historia, planear el futuro de la comunidad, buscando la forma de cómo resolver los problemas a través del dialogo, elaboración de un plan y que este es la primera fase de encaminar el desarrollo de la comunidad.

5.2 Proceso de articulación intercomunitaria

La Integración Comunitaria es un proceso de organización sin fines de lucro que ofrece servicios de carácter social, interactuando de manera recíproca donde las personas participan hacia una solución de los problemas que impiden en desarrollo de la comunidad.

Esta iniciativa de trabajar en esta comunidad, principalmente con los agricultores de Jamaica Orgánica, surge del deseo de poner en práctica los conocimientos teórico-prácticos adquiridos en la “Licenciatura de Desarrollo Comunitario”, por la confianza que existe, además de la organización que tiene, por la pérdida cultural en la agricultura orgánica, como es el caso de la Jamaica, que además de ser en la medicina tradicional, forma parte del sustento económico de la comunidad.

El cultivo de Jamaica forma parte de la integración comunitaria, porque genera empleo a la comunidad, un empleo que en su momento no se recibe recurso económico, sino que lo hacen a través del sistema tradicional de “a medias”, esto quiere decir lo que coseche en un día la mitad le da al patrón y la otra mitad es su parte y así hasta que se termina la cosecha. De esta manera se articula la comunidad.

5.3 Constitución jurídica de la figura asociativa

Las organizaciones civiles que se encuentran regidas por el sistema jurídico, son figuras que ayudan en la articulación de la sociedad y gobierno, en las acciones de desarrollo social y humano, contribuyendo a una acción adecuada, cuya intención es garantizar una vida digna para la población.

La suma de esfuerzos entre gobierno y sociedad civil permite la generación y el establecimiento de condiciones favorables para el despliegue de las capacidades productivas de las familias, las comunidades y las distintas regiones del país,

proponiendo iniciativas importantes para las organizaciones comunitarias, grupos sociales y demás exigencias, y demás necesidades diversas, a fin de construir una cultura de la corresponsabilidad social que sea impulsora de acciones orientadas al logro de objetivos comunes de la población y una más efectiva distribución de las oportunidades.

Considerando la importancia de formar una figura jurídica, se planteó ante los agricultores de Jamaica de esta Encargatura, y por la figura legal que tiene la comunidad indígena, así como por la forma de organización en particular de ésta, la comunidad decide seguir de manera comunitaria sin tener que realizar los procesos jurídicos para una nueva organización, considerando los resultados posteriores y la suma demás agricultores para formar una organización propia de la comunidad que realice los procesos de comercialización de los productos orgánicos que ayuden a la economía.

5.4 Articulación de proyectos específicos

Considerando que el cultivo de Jamaica es parte de la integración comunitaria y para lograr la articulación comunitaria es necesario ir solucionando las necesidades de la comunidad, ejemplo, se gestionó y se aplicó los siguientes proyectos:

5.4.1 Proyecto apícola.

El proyecto apícola forma parte del sustento económico de 5 familias de esta localidad de manera directa, en agosto del 2008, se logró obtener 35 cajas de alzas para la producción de miel y un molino eléctrico para extraer la miel, con un valor de 80,000.00 mil pesos, logrando el financiamiento de las dependencias estatales de la Secretaria de Pueblos Indígenas (SPI) y Secretaria de Desarrollo Rural (SEDRU). Siendo beneficiarios los CC:

Marcos Medina Francisco
Epifania Mora Villalobos
Zenorino Medina Mora
Ma. Guadalupe Silva Celestino
Marcos Medina Mora

Hilario Vera Urcino
Ma. Soledad Domínguez Ruiz
Máximo Vera Domínguez
Carolina Nemecio Valladares

Como podemos observar este proyecto forma parte de la equidad de género, participando hombre y mujer, para poder realizar la gestión de este proyecto primeramente se solicitó la autorización de la autoridad local, después la integración del expediente técnico y la ejecución.



Imagen 20). Alzas para la producción de miel

5.4.2 Seguimiento

Para que el proyecto sea productivo y no quede sin producir por el cual fue planteado, se programó dos capacitaciones, uno para el manejo adecuado del apiario y la producción de Propolio, esto se llevó a cabo en diciembre del 2008 y dos para la producción de Jalea Real realizando en diciembre del 2010, con una duración de 8 días por curso-taller.



Imagen 21). Taller para Obtener Propolio

Considerando los estudios del Municipio de Aquila este es el primer proyecto apícola en lo que corresponde de las comunidades indígenas del Municipio de Aquila Mich., que además tiene una producción de 2 toneladas de miel por temporada, ya que a la fecha son dos los periodos de cosecha, diciembre y abril.



Imagen 22). Taller para Obtener jalea real.

5.4.3 Apoyo en la reforestación de palmillos.

La reforestación es un tema de mucha relevancia en el siglo XXI, ya que este fenómeno forma parte del calentamiento global.

El Palmillo es una planta que se encuentra en peligro de extinción, es utilizada principalmente para consumo humano, formando parte de la alimentación y además es considerado como planta medicinal para la bilis, así mismo la palapa se utiliza para hacer techos de casas, con el tallo realizan Lajchikonik (herramienta para limpiar la chimenea) y escobas.

La reforestación es un proyecto de a largo plazo, como primera etapa se realizó un perfil de proyecto para realizar la gestión y resultando positivo en junio del 2009 se tuvo un primer apoyo por 5, 000.00 mil pesos por la Secretaria de Pueblos Indígenas de Michoacán que fue utilizado en compra de alambre de púas, grapas y para la siembra de 2 hectáreas, se encuentra ubicado en el anexo Corral viejo Dos, este recurso natural también en una entrada económica de las familias que trabajan este recurso natural, los beneficiarios son:

Santos Medina Santos

Hilaria Domínguez

5.4.4 Cruzada del maíz.

El programa Cruzada del Maíz beneficia a los agricultores de maíz que fueron afectados por fenómenos de sequía del temporal, ya que los habitantes de la comunidad la principal actividad es la siembra de maíz criollo, afectando a la mayoría de los productores, por tal razón en coordinación con las autoridades y agricultores se gestionó ante la Secretaria de Desarrollo Rural del gobierno del Estado de Michoacán y en septiembre del 2009 se les entrego un apoyo de 600.00

pesos por persona y una aspersora manual para fumigar de 15 lt., de capacidad cada uno, beneficiando a los siguientes campesinos:

1. Francisco Nepamuceno Guzmán
2. Simón Medina Francisco
3. Santos Medina Santos
4. Nolberta Villalobos
5. Gregorio Nepamuceno Guzmán
6. Adán Domínguez Alejo
7. Fernando Mauno Valladares
8. Máximo Mauno Valladares
9. Zenorino Medina Mora
10. Marcos Medina Francisco
11. Sebastián Medina Francisco
12. Juan Nemecio Francisco
13. Macedonio Valladares Pantaleón
14. Pedro Francisco Vera
15. Teófilo Francisco Valladares
16. Lázaro Vera Reyes
17. Antonio Vera Martínez
18. José María Leyva Sánchez
19. José Félix Grajeda Leyva
20. Pablo Vera Urcino
21. Hilario vera Urcino
22. Gregorio Vera Urcino
23. Víctor Vera Domínguez
24. Cirilo Nicolás de Asís
25. Alberto Nicolás de Asís
26. Martin Nicolás Vera
27. Ambrosia Crisóstomo
28. Aristeo López Martínez

29. Celerino López

30. Nicolasa Leyva Sánchez

5.4.5 Proyecto elaboración de estufas tipo Patzari.

El cuidado y el aprovechamiento de los recursos naturales es un proceso de conciencia humana, ya que los cambios ecológicos lo realiza el Ser Humano y las consecuencias son para todo el planeta, naciendo las enfermedades que después causa la muerte.

En la mayoría de las comunidades indígenas y rurales de la Costa Nahua de Michoacán, para preparar sus alimentos lo hacen a través del fogón lo que comúnmente se llama “chimenea”, utilizando leña, que a través del tiempo van derribando árboles sin medida y esta va ocasionando una tala inmoderada, después al utilizar la leña, el humo que ocasiona también provoca enfermedades respiratorias directamente a los pulmones.

Para prevenir lo antes expuesto, elaboramos el proyecto de Estufas Tipo Patzaris, beneficiando a 21 viviendas de esta Encargatura, con una inversión de 52,500.00 pesos, participando la Secretaria de Política Social del Gobierno del Estado de Michoacán como fuente de inversión y a través de la Organización Civil “Unión de Profesionistas Indígenas de la Costa Nahua de Michoacán “Mateo Serrano M.” AC. Fue la instancia ejecutora. **(Anexo 9)**



Imagen 23). Construcción de estufas tipo Patzaris

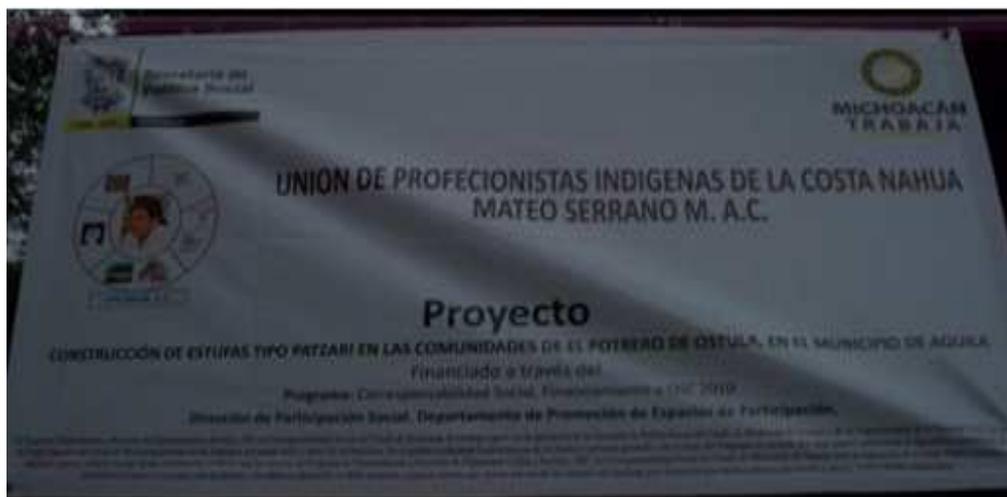


Imagen 24). Unión de Profesionistas Indígenas de la Costa Nahua Mateo Serrano M, A.C.

5.4.6 Proyecto sistema de riego para cultivo de tomate de cascara

Algunas de las personas de esta Encargatura empiezan a utilizar el sistema tecnológico y la siembra de productos que tienen mayores ingresos económicos a corto plazo, como es la siembra de tomate de cascara, para llevar a cabo este cultivo las personas tienen que salir fuera de la Encargatura rentando tierras de riego ya que en esta localidad no se puede realizar el cultivo.

Organizando un grupo de familias se elabora una propuesta de Sistema de Riego para “Cultivo de Tomate de Cascara” y en noviembre del 2010 se logro ejecutar el proyecto con una inversión de 25,000.00 pesos, que se utilizo para la compra de una motobomba de 2”, manguera de 2”, cintilla de goteo para la siembra de 2 hectáreas y demás accesorios, participando la Secretaria de Desarrollo Rural del Estado de Michoacán. **(Anexo 10)**



Imagen 25). Cultivo de dos has de tomate de cascara en la Localidad de la Labor

5.4.7 Gestión para la apertura de camino saca cosechas en los anexos del corral viejo 1, 2 y el Telpalaxtik.

La gestión es un proceso a largo plazo, es donde los pueblos pierden el camino por la gran burocracia del sistema gubernamental de este país, y sin organización y un plan a seguir, es difícil lograr bajar los proyectos y los apoyos que la comunidad tiene en necesidad, esta Encargatura tiene dos anexos, Corral Viejo 1 y 2 y una que llamamos Telpalaxtik que viven 4 familias, en la que necesitan el camino saca cosechas, este proyecto es de largo plazo se tiene un antecedente de gestión, logrando acompañar a la comunidad en varias ocasiones al Ayuntamiento de Aquila, así mismo se logró encuadrar en la programación del Programa Presupuesto Participativo Indígena 2010 del Gobierno del Estado de Michoacán y hasta la fecha no hay respuesta, pero seguiremos dando el seguimiento necesario hasta lograr la apertura de estos caminos. **(Anexo 11).**

5.5 Seguimiento y validación del programa

El seguimiento es el más importante para lograr el desarrollo, de lo contrario sólo queda en la idea, en la solicitud, en la promesa y esto se convierte en la pérdida de valores, de organización, y lo más importante la pérdida de la confianza, provocando el rezago del desarrollo comunitario, como parte de esta Encargatura obtuve un compromiso importante de poder seguir acompañando en la solución de los problemas siempre respetando las formas de organización interna.

A pesar de que formo parte de este proyecto de desarrollo en esta Encargatura del Potrero de Ostula, la comunidad exhorta que de acuerdo a la solicitud será la forma de participación para el acompañamiento de gestión y solución de los problemas.

5.6 Seguimiento, Evaluación y Perspectivas.

5.6.1. Escenario actual y prospectivo del desarrollo comunitario.

Este encuentro se constituye en la oportunidad para realizar los avances, obstáculos y desafíos sociales con el desarrollo humano integral sostenible y sustentable, regional y local en los contextos actuales, en las demandas, resignificar y retos que los objetivos y metas del desarrollo comunitario que establecen en nuestra profesión y profesiones y campos a fines, incluyendo el trabajo inter y transdisciplinario. Se busca la reflexión sobre los más recientes discusiones, intervenciones y experiencias en el ámbito del desarrollo comunitario y otras profesiones asociadas con el proceso del desarrollo regional y local involucrando la discusión sobre los problemas sociales contemporáneos y sus correspondencias con las políticas sociales, pobreza e inequidad social, las nuevas modalidades de intervención y algunos campos que han descuidado el que hacer profesional.

El desarrollo comunitario en nuestros pueblos es algo primordial, la diferencia del retraso hace que la comunidad se vea en una situación de negación, ya que este solo se utiliza en los medios para crecer políticamente, lo que con nuestra profesión hacemos hincapié de la importancia y como desde la comunidades se puede realizar el verdadero desarrollo.

6. Conclusiones y/o Reflexiones

El desarrollo de esta informe del proyecto “Cultivo de Jamaica Orgánica” en la Localidad del Potrero de Ostula, perteneciente a la Comunidad Indígena de Santa María de Ostula Municipio de Aquila Mich., fue de manera conjunta con la comunidad, porque con ella se realizo el diagnostico comunitario.

Durante la jornada de trabajo empezando desde el año 2008 al 2011, fue como se concluye los trabajos para este proyecto, el cual queda plasmado en el archivo el sentir del pueblo y como profesionista me di cuenta de la importancia que tienen las comunidades indígenas de un cambio de desarrollo y con la ayuda de todos los sectores se podrá realizar ese sueño.

De la misma manera me di cuenta que aunque soy originario de esta localidad, no termino en cocerla, porque al estar frente a la población y conocer cada sentir es diferente cuando solo una suposición, aunque termine esta fase estoy comprometido con mi pueblo para dar seguimiento ese diagnostico que juntos desarrollamos.

Como última actividad del trabajo participativo se realizo la entrega del diagnostico comunitario a la comunidad. **(Anexo 12).**

7. BIBLIOGRAFIA

Libros consultados.

COCHET, Humbert; Eric Leonard; Jean Damier de Surgy. 1989. Paisajes Agrarios de Michoacan. Editorial del Colegio de Michoacan.- Zamora, Mich. 462 p + Ilustra

COCHET. Humbert; 1991. Alambradas en la Sierra de Coalcoman. Edictorial del Colegio de Michoacan.- Zamora, Mich. 532 p.

Colón, L. (2003). ***El país posible: Modelo de apoderamiento y autogestión para las comunidades especiales de Puerto Rico.*** Capítulo V y VI.

Convenio 169 de la OIT art. 7, 13 y 14

Eyssautier de la Mora, Maurice (2006) (en español). **Metodología de la investigación: desarrollo de la inteligencia** (5 edición). CengageLearning Editores. pp. 97. ISBN9706863842

INEGI. 2010. Michoacán: Resultados definitivos. XIII Censo de Población y Vivienda. INEGI.México.

Lewin, K. (1946). Action Research and Minority problems. *Journal of Social Issues*, 2 (4), 34-46.

Consultados en la comunidad.

Comuneros indígenas que cuentan con Certificado Agrario emitido por el Presidente de la República Mexicana.

Carpeta básica de la comunidad de Santa María de Ostula, Plano Definitivo, decreto Presidencia, Acta de posesión y Deslinde y Acta de Elección de Asamblea Comunal.

Consultados en página web.

Brivio, A. (2003). *La autogestión comunitaria*. Recuperado el 2 de septiembre de 2004 de www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/eco/autogestiocomuni.htm.

Jorge L. Castillo T. Comentarios al email: CiberCrazy5000@yahoo.com.mx

www.aitillo.com › ... › [UBA - CBC](#) › [Sociología](#). www.arnoldoaguila.com

8. ANEXOS